

---

CAO



---

1 januari 2016  
tot en met  
31 december 2017

---

*wendbaar en duurzaam*

---

## INHOUDSOPGAVE

<b>PREAMBULE CAO 1 JANUARI 2016 TOT EN MET 31 DECEMBER 2017.....</b>	<b>5</b>
<b>HOOFDSTUK 1: ALGEMENE BEPALINGEN.....</b>	<b>7</b>
ARTIKEL 1: DEFINITIES .....	7
ARTIKEL 2: DUUR EN WIJZIGING VAN DE CAO EN DE OPLOSSING VAN GESCHILLEN TUSSEN CAO-PARTIJEN.....	8
ARTIKEL 3: ALGEMENE VERPLICHTINGEN VAN CAO-PARTIJEN.....	8
ARTIKEL 4: ALGEMENE VERPLICHTINGEN VAN WERKGEVER EN MEDEWERKER .....	8
ARTIKEL 5: ALGEMENE VERPLICHTINGEN VAN DE WERKGEVER .....	8
ARTIKEL 6: ALGEMENE VERPLICHTINGEN VAN DE MEDEWERKER .....	9
ARTIKEL 7: VAKORGANISATIES FACILITEITEN .....	11
ARTIKEL 8: GESCHILLENREGELING.....	12
<b>HOOFDSTUK 2: INDIENSTTREDING EN ONTSLAG .....</b>	<b>13</b>
ARTIKEL 1: INDIENSTTREDING.....	13
ARTIKEL 2: BEËINDIGING VAN DE ARBEIDSOVEREENKOMST.....	13
<b>HOOFDSTUK 3: ARBEIDSDUUR.....</b>	<b>15</b>
ARTIKEL 1: ARBEIDSDUUR EN WERKTIJDEN IN HET KADER VAN WERKEN@PGGM.....	15
ARTIKEL 2: DEELTIJDMEDEWERKER .....	16
ARTIKEL 3: FLEXUREN.....	16
ARTIKEL 4: TOESLAG VOOR INCONVENIËNTE UREN.....	16
ARTIKEL 5: VERGOEDING VOOR OVERWERK .....	17
ARTIKEL 6: TOESLAG VOOR BEREIKBAARHEIDSDIENST .....	17
<b>HOOFDSTUK 4: BELONING .....</b>	<b>19</b>
ARTIKEL 1: FUNCTIEGROEPEN EN SALARIS .....	19
ARTIKEL 2: VAKANTIETOESLAG .....	23
ARTIKEL 3: EINDEJAARSUITKERING.....	24
ARTIKEL 4: COMPENSATIETOESLAG VARIABELE BELONING .....	25
ARTIKEL 5: GRATIFICATIE.....	25
ARTIKEL 6: JUBILEUMGRATIFICATIE.....	25
<b>HOOFDSTUK 5: VAKANTIE EN VERLOF.....</b>	<b>27</b>
ARTIKEL 1: FEESTDAGEN .....	27
ARTIKEL 2: VAKANTIE.....	27
ARTIKEL 3: WETTELIJK VERLOF .....	28
ARTIKEL 4: MANTELZORG.....	28
<b>HOOFDSTUK 6: ARBEIDSONGESCHIKTHEID .....</b>	<b>30</b>
ARTIKEL 1: VERPLICHTINGEN VAN DE WERKGEVER .....	30
ARTIKEL 2: VERPLICHTINGEN VAN DE MEDEWERKER.....	30
ARTIKEL 3: LOONDOORBETALING EN AANVULLING TIJDENS DE EERSTE 104 WEKEN ARBEIDSONGESCHIKTHEID .....	30
ARTIKEL 4: AANVULLING NA DE EERSTE 104 WEKEN ARBEIDSONGESCHIKTHEID .....	31
ARTIKEL 5: WEIGEREN LOONBETALING EN/OF AANVULLINGEN .....	31
ARTIKEL 6: OVERTREDING CONTROLEVOORSCHRIFTEN .....	32
ARTIKEL 7: NIET MEEWERKEN AAN DESKUNDIGENOORDEEL / OVERTREDING VEILIGHEIDS- VOORSCHRIFTEN .....	32
ARTIKEL 8: VERVALLEN RECHT OP VAKANTIETOESLAG EN EINDEJAARSUITKERING .....	32
ARTIKEL 9: REGRES .....	32
ARTIKEL 10: ARBEIDSONGESCHIKTHEID VÓÓR 2010.....	32
<b>HOOFDSTUK 7: KEUZE IN ARBEIDSVORWAARDEN .....</b>	<b>34</b>
<b>HOOFDSTUK 8: PENSIOEN.....</b>	<b>35</b>
ARTIKEL 1: VERPLICHTE DEELNAME .....	35
ARTIKEL 2: KENMERKEN.....	35
<b>HOOFDSTUK 9: OVERIGE VERGOEDINGEN EN FINANCIËLE REGELINGEN .....</b>	<b>36</b>
ARTIKEL 1: MOBILITEITSBUDGET .....	36
ARTIKEL 2: ZAKELIJKE KILOMETERS .....	37
ARTIKEL 3: LEASEAUTOREGELING.....	37
ARTIKEL 4: ONKOSTENVERGOEDING .....	38

ARTIKEL 5:	MOBIELE TELEFONIE.....	38
ARTIKEL 6:	ONGEVALLENVERZEKERING/REISVERZEKERING.....	38
ARTIKEL 7:	VERHUIJKOSTEN .....	38
ARTIKEL 8:	ZIEKTEKOSTEN .....	39
ARTIKEL 9:	LEVENSLLOOP .....	40
ARTIKEL 10:	RENTETEGEMOETKOMINGSREGELING BIJ HYPOTHEKEN .....	40
ARTIKEL 11:	GEMAKSDIENSTEN .....	40
ARTIKEL 12:	UITKERING BIJ OVERLIJDEN.....	40
<b>HOOFDSTUK 10:</b>	<b>INZETBAARHEID .....</b>	<b>41</b>
ARTIKEL 1:	LEVENSFASENBELEID.....	41
ARTIKEL 2:	ONTWIKKELING EN OPLEIDING .....	41
ARTIKEL 3:	THUISWERKEN.....	42
ARTIKEL 4:	PERSOONLIJK BUDGET (P-BUDGET).....	42
<b>HOOFDSTUK 11:</b>	<b>ARBEIDSMARKT EN REORGANISATIE .....</b>	<b>44</b>
ARTIKEL 1:	REORGANISATIE .....	44
<b>BIJLAGE 1 - REGLEMENT COMMISSIE VAN GESCHILLEN .....</b>		<b>45</b>
<b>BIJLAGE 2 - OVERGANGSREGELING VERLOF OUDERE MEDEWERKERS.....</b>		<b>46</b>
<b>BIJLAGE 3 - OVERGANGSREGELING WACHTGELD.....</b>		<b>48</b>
<b>BIJLAGE 4 - ARBEIDSONGESCHIKTHEID VÓÓR 2010.....</b>		<b>52</b>
<b>BIJLAGE 5 - STUDIEKOSTENREGELING.....</b>		<b>55</b>



## COLLECTIEVE ARBEIDSOVEREENKOMST

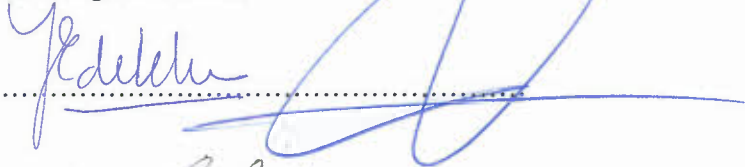
Tussen de ondergetekenden  
PGGM NV, statutair gevestigd te Utrecht  
als partij aan werkgeverszijde

en

CNV Vakmensen, gevestigd te Utrecht  
De Unie, gevestigd te Culemborg  
FNV, gevestigd te Utrecht  
elk als partij aan werknemerszijde

is op 22 januari 2016 de volgende collectieve arbeidsovereenkomst overeengekomen.

CNV Vakmensen  
Gevestigd te Utrecht;



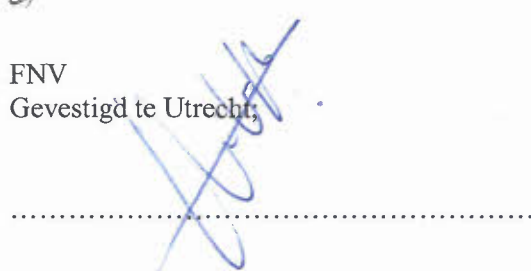
De Unie  
Gevestigd te Culemborg;



Hans de Jager



FNV  
Gevestigd te Utrecht;



PGGM  
Gevestigd te Zeist.



© 2016 cao-partijen

Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd en/of openbaar gemaakt door middel van druk, fotokopie, microfilm of op welke andere wijze dan ook en evenmin worden opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand met als doel een terugzoekmogelijkheid te verschaffen aan derden, zonder de voorafgaande schriftelijke toestemming van partijen bij deze cao.



## **Preambule cao 1 januari 2016 tot en met 31 december 2017**

### *PGGM*

PGGM wil mensen helpen bij het realiseren van een waardevolle toekomst. De waardevolle toekomst voor de klanten begint met het bieden van excellente pensioenuitvoering en vermogensbeheer door de medewerkers van PGGM. PGGM wil een prominente en proactieve speler zijn in de ontwikkeling van het pensioenstelsel en de waardevolle toekomst.

### *Kernwaarden en kernkwaliteiten*

Voorwaarde voor het laten slagen van de visie en strategie van PGGM is dat alle medewerkers van PGGM de visie begrijpen en in hun dagelijkse werk kunnen toepassen. PGGM wil dat klanten de kernwaarden en kernkwaliteiten in het gedrag en prestaties van medewerkers herkennen en waarderen. PGGM investeert daarom in het (waardevol) vakmanschap van alle medewerkers. Leidinggevenden van PGGM verbinden mensen en leveren een daadkrachtige bijdrage aan het realiseren van de visie en strategie.

De kernwaarden van PGGM zijn *daadkrachtig* (gericht op resultaat en in staat om snel oplossingen te vinden), *open en eerlijk* (niets achterhouden en helder en duidelijk communiceren), *baanbrekend* (nieuwe paden verkennen en het vertrouwde durven los te laten) en *respect voor mens en omgeving* (respecteren van verschillen en verantwoord en duurzaam handelen).

*Vakmanschap, voortdurend verbeteren en verleiden, verbinden en verantwoorden* zijn de kernkwaliteiten van PGGM. Iedere PGGM'er is vakman of -vrouw op zijn of haar eigen gebied. Met een professionele passie streven PGGM'ers naar kwaliteit. Verder zijn medewerkers van PGGM kritisch naar zichzelf en de manier van werken en zijn zij voortdurend bezig met verbeteringen.

### *Verhouding interne en externe medewerkers*

PGGM hanteert als uitgangspunt dat in principe alle werkzaamheden die binnen PGGM worden verricht en die een doorlopend karakter dragen, door eigen personeel worden uitgevoerd. Hierop kunnen uitzonderingen gemaakt worden indien er sprake is van specialistische werkzaamheden, piekwerkzaamheden en in incidentele gevallen. Er zal alleen gebruik worden gemaakt van ingeleende krachten, indien daardoor de positie van het eigen personeel niet in gevaar wordt gebracht.

### *Werkgelegenheid*

In de periode 2015-2017 loopt bij PGGM het Programma Daadkrachtig Vernieuwen. Met dit programma werkt PGGM aan meer wendbaarheid en het structureel verlagen van de kosten. Door efficiënter te werken vervalt het werk van 200 fte. Gedwongen ontslagen worden hierbij niet uitgesloten. Daarom heeft PGGM met de vakorganisaties een Sociaal Plan afgesproken dat een looptijd kent van 1 januari 2015 tot en met 31 december 2017.

Cao-partijen hebben zich gecommitteerd afspraken te maken over reparatie van het derde ww-jaar. Gedurende de looptijd van deze cao zal daar door partijen een aparte afspraak gemaakt worden zodra er duidelijkheid is over de nationale uitvoering daarvan en partijen overeenstemming hebben bereikt over de verdeling van de premielast

### *Volwassen arbeidsverhoudingen*

PGGM streeft naar een volwassen arbeidsrelatie tussen manager en medewerker. Volwassen arbeidsrelaties gaan over het creëren en benutten van optimale arbeidsverhoudingen tussen manager en medewerker. Beiden streven vanuit verschillende posities gezamenlijke doelen na. Naast de basis van wederzijds vertrouwen zijn de uitgangspunten de verantwoordelijkheid van de medewerker voor eigen inzetbaarheid en eigen loopbaan en de verantwoordelijkheid van het management om medewerkers te stimuleren het beste uit zichzelf te halen.



Bij een volwassen arbeidsrelatie gaat het om vakmanschap, autonomie en zingeving.

PGGM hecht aan de persoonlijke ontwikkeling en groei van haar medewerkers, gericht op duurzame inzetbaarheid. Bij duurzame inzetbaarheid hebben we aandacht voor competente, gezonde en gemotiveerde medewerkers. Samen met de vakorganisaties zal in 2016 een campagne worden georganiseerd over duurzame inzetbaarheid van medewerkers.

#### *Vakmanschap*

Niet voor niets is vakmanschap één van de kernkwaliteiten van PGGM. Medewerkers van PGGM creëren zichtbaar waarde voor PGGM, zichzelf, hun directe collega's en klanten. Hierin nemen ze verantwoordelijkheid. Ze weten wat ze waard zijn en hoe ze waarde toevoegen door hun vakmanschap. Vakmanschap is geen statisch gegeven, het betekent ook groei, ontwikkeling en nog beter worden waar de medewerker al goed in is. Iedere medewerker is zelf verantwoordelijk voor zijn eigen inzetbaarheid en de manager stimuleert en faciliteert dit. Samen kijken ze hoe de persoonlijke aspiraties van de medewerkers kunnen worden gekoppeld aan de strategische doelstellingen van de organisatie. Loopbaanpaden lopen zowel via managementposities als ook via professionele groei.

#### *Autonomie*

Autonomie kan alleen bestaan in een veilige omgeving en bij een stijl van leidinggeven die erop is gericht het beste in medewerkers naar boven te halen en te benutten. Dat betekent ook voldoende regelcapaciteit in de uitvoering van het werk en in de balans werk/privé, respect voor mens en omgeving, duidelijke relatie tussen inspanning en resultaat daarvan en samenwerken. In samenwerking met de vakorganisaties zal in 2016 een dag worden georganiseerd rond het thema 'werkdruk'.

#### *Zingeving*

Medewerkers willen werk dat er toe doet, zinvol werk. De organisatie dient zodanig te zijn ingericht dat alle medewerkers zinvol werk kunnen verrichten. Het streven van PGGM is dat mensen met plezier aan het werk zijn en een positieve bijdrage leveren aan de doelstellingen van PGGM. Inzicht in de eigen bijdrage aan de visie en strategie is daarom van wezenlijk belang voor alle medewerkers van PGGM. Zo wordt hun bijdrage duidelijk aan het hogere doel van PGGM, de waardevolle toekomst. Dat inzicht levert een belangrijke bijdrage aan zingeving op en in het werk en is de basis voor een visiegedreven cultuur.

#### *Werkervaringsplaatsen*

PGGM is in 2013 gestart met het MIP-programma. MIP staat voor Make it Possible. Het doel van het MIP-Programma is om mensen die een afstand tot de arbeidsmarkt hebben de kans te geven deze afstand te verkleinen door werkervaring op te doen. PGGM gelooft dat werkervaring de opmaat kan zijn voor een betere toekomst. Het is voor de deelnemers aan het MIP-programma niet alleen een (mogelijk hernieuwde) kennismaking met werken, maar het geeft ze ook zelfvertrouwen en biedt ze een kans om vakinhoudelijke kennis op te doen. Werk levert tenslotte een zeer belangrijke bijdrage aan iemands eigenwaarde. PGGM streeft naar 16 werkervaringsplaatsen voor deelnemers aan het MIP-programma in 2016 en 20 in 2017. Daarnaast streeft PGGM er naar om deelnemers aan dit programma en andere mensen met een achterstand op de arbeidsmarkt, zoals bedoeld in de Participatiewet, op reguliere banen in te zetten. Samen met de vakorganisaties zal worden onderzocht of er in het kader van de Participatiewet verbinding kan worden gemaakt met het onderdeel 'Dynamiek op de arbeidsmarkt' van de Maatschappelijke agenda van PGGM.

**HOOFDSTUK 1:      ALGEMENE BEPALINGEN****Artikel 1:      Definities**

In deze collectieve arbeidsovereenkomst (cao) wordt verstaan onder:

- a.    Werkgever               :    PGGM NV;
- b.    Vakorganisaties         :    CNV Vakmensen, De Unie en FNV;
- c.    Medewerker             :    De natuurlijke persoon die bij werkgever in dienst is op basis van een arbeidsovereenkomst in de zin van artikel 7:610 BW en van wie de functie is ingedeeld in de salarisschalen 1 tot en met 13 van deze cao. De stagiair wordt niet als medewerker in de zin van deze overeenkomst beschouwd;

Daar waar in deze cao wordt gesproken over ‘hij’ wordt tevens bedoeld ‘zij’;

- d.    Maand                    :    Een kalendermaand;
- e.    Week                     :    Een kalenderweek;
- f.    Dag                       :    Een kalenderdag;
- g.    Maandsalaris           :    Het bruto salaris per maand zoals dat voortvloeit uit toepassing van de salarisschalen;
- h.    Jaarsalaris             :    12 maal het maandsalaris;
- i.    Uurloon                 :    1/156 maal het maandsalaris;
- j.    Feestdagen             :    De nationale feestdagen, zijnde nieuwjaarsdag, eerste en tweede paasdag, Hemelvaartsdag, eerste en tweede pinksterdag, eerste en tweede kerstdag en de door de overheid aangewezen dag voor de viering van Koningsdag en 5 mei in de lustrumjaren (2015, 2020 enz.);
- k.    Flexuren                :    Een flexibele invulling van de contractueel overeengekomen arbeidsduur met perioden van meer en minder werken gedurende het kalenderjaar;
- l.    Partner                 :    De echtgenoot of echtgenote van de medewerker dan wel degene met wie de medewerker samenwoont en een gezamenlijke huishouding voert, mits dit samenwonen als duurzaam is bedoeld.  
De medewerker die aanspraken aan de cao ontleent wegens duurzame samenwoning dient bij het desbetreffende verzoek te overleggen:
  - een verklaring van duurzame samenwoning
  - de naam en geboortedatum van de partner;

- m. Nabestaanden :
  - de partner, of als die er niet is;
  - de minderjarige kinderen, of als die er niet zijn;
  - degene met wie de medewerker in één huis woont en daarmee een gezamenlijke huishouding voert. Die persoon moet in de Gemeentelijke Basisadministratie Persoonsgegevens op het adres van de werknemer ingeschreven staan.

Alle in de cao genoemde bedragen zijn bruto bedragen, tenzij anders vermeld is.

## **Artikel 2: Duur en wijziging van de cao en de oplossing van geschillen tussen cao-partijen**

1. Duur en wijziging van de cao
  - a. Deze cao treedt in werking per 1 januari 2016 en eindigt op 31 december 2017. Rechten voortvloeiend uit bepalingen van eerdere cao's komen met de inwerkingtreding van deze cao te vervallen.
  - b. Partijen kunnen een wijziging van deze cao tijdens de looptijd overeenkomen.
  - c. De uitleg van deze cao berust bij partijen. Indien partijen bij deze cao van mening zijn dat er een geschil bestaat omtrent de toepassing van deze overeenkomst, zullen partijen in overleg treden om het geschil in der minne op te lossen. Indien dit overleg niet tot een voor beide partijen aanvaardbare oplossing leidt, zullen partijen hun geschil voorleggen aan een daartoe in te stellen, paritair samengestelde interpretatiecommissie die advies zal uitbrengen aan partijen. Dit advies is zwaarwegend. Mocht dit niet leiden tot een oplossing dan kan het geschil in het uiterste geval aan de rechter worden voorgelegd.

## **Artikel 3: Algemene verplichtingen van cao-partijen**

De werkgever en vakorganisaties zullen deze cao naar maatstaven van redelijkheid en billijkheid nakomen.

## **Artikel 4: Algemene verplichtingen van werkgever en medewerker**

Werkgever en medewerker dragen gezamenlijk zorg voor een goede verstandhouding binnen de onderneming van de werkgever en op de plaats van de arbeid.

## **Artikel 5: Algemene verplichtingen van de werkgever**

1. De werkgever zal met iedere medewerker schriftelijk een individuele arbeidsovereenkomst aangaan, waarin wordt aangegeven dat deze cao en volgende cao's van toepassing zijn.
2. De werkgever draagt er zorg voor dat de tekst van deze cao is in te zien via intranet en dat wijzigingen in de tekst onmiddellijk bekend gemaakt worden. Op verzoek kan de medewerker altijd een papieren versie van deze cao ontvangen via de afdeling HR.



3. De werkgever draagt zorg voor goede arbeidsomstandigheden in het bedrijf en zal daarbij de belangen van de medewerker behartigen, een en ander zoals een goed werkgever betaamt. De werkgever geeft daartoe de nodige aanwijzingen en voorschriften, stelt zo nodig veiligheidsmiddelen ter beschikking en zorgt voor medische begeleiding.
4. De werkgever besteedt aandacht aan het verzuimbeleid en zal samen met de Arbodienst streven naar een beleid gericht op preventie.
5. De werkgever zal deze cao en alle overige in de onderneming geldende regels naleven.

#### **Artikel 6: Algemene verplichtingen van de medewerker**

1. De medewerker zal de belangen van de onderneming van de werkgever als een goed medewerker behartigen, ook indien daartoe geen uitdrukkelijke opdracht is gegeven. De medewerker zal deze cao en alle overige in de onderneming geldende regels naleven.
2. De medewerker zal alle hem door of namens de werkgever opgedragen werkzaamheden, voor zover deze in redelijkheid van hem kunnen worden verlangd, zo goed mogelijk uitvoeren en daarbij alle verstrekte aanwijzingen en voorschriften in acht nemen.
3. De medewerker is gehouden met betrekking tot de bewaring, het gebruik en het onderhoud van de hem door of vanwege werkgever ter beschikking gestelde hulpmiddelen de geldende voorschriften en/of de hem gegeven aanwijzingen op te volgen.  
Indien de medewerker door opzet of bewuste roekeloosheid eigendommen van werkgever of van derden beschadigt of verloren doet gaan, is hij aansprakelijk voor de schade. Nadat de medewerker is gehoord, beslist de werkgever of de in de vorige alinea bedoelde schade door de medewerker vergoed dient te worden. De vergoeding wordt op het salaris van de medewerker ingehouden in maandelijkse termijnen van maximaal 4% van het maandsalaris. De beslissing van de werkgever zal schriftelijk en beargumenteerd aan de medewerker worden meegedeeld.
4. Om transparantie en duidelijkheid rondom gedragsregels te bevorderen hanteert de werkgever de regeling 'Gedragscode PGGM'. De Gedragscode PGGM bevat de uitgangspunten voor het gedrag van de medewerker. De gedragscode PGGM is een uitwerking van de waarden van PGGM en geeft richting aan de wijze waarop PGGM optreedt naar haar klanten, partners, verbonden personen en de samenleving in het algemeen. Het is de verantwoordelijkheid van de medewerker zelf om zorg te dragen voor een juiste naleving en invulling van de Gedragscode PGGM. In de Gedragscode PGGM zijn op basis van het wettelijke kader de regels en sanctionering voor medewerkers vastgelegd met betrekking tot het voorkomen van verstrengeling van belangen van de werkgever en de privé belangen van de medewerker. De medewerker ondertekent bij zijn arbeidsovereenkomst de overeenkomst Gedragscode PGGM, waarbij hij verklaart dat hij de Gedragscode PGGM gelezen en begrepen heeft en jaarlijks zal verklaren dat hij overeenkomstig de artikelen uit de Gedragscode PGGM die op hem van toepassing zijn zal handelen.
5. De medewerker is verplicht, wanneer de werkgever dit in het belang van het werk nodig acht, in bijzondere gevallen, tijdelijk andere dan zijn gewone werkzaamheden te verrichten. De werkgever zal bij het opdragen van deze werkzaamheden zoveel mogelijk rekening houden met de door de medewerker vervulde functie.
6. De medewerker zal zich voor wat betreft zijn werk- en rusttijd houden aan de voor hem geldende werktijdregeling.

7. Het is de medewerker niet toegestaan om al dan niet tegen beloning voor derden of als zelfstandige werkzaamheden te verrichten zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de werkgever.
8. De medewerker is verplicht, zowel tijdens als na de beëindiging van de arbeidsovereenkomst, volstrekte geheimhouding te betrachten over alles wat hem over de onderneming van de werkgever of diens cliënten bekend is geworden en waarover hem geheimhouding is opgelegd of waarvan hij het vertrouwelijke karakter redelijkerwijs kan vermoeden.
9. Met inachtneming van het bepaalde in de Arbowet zal de medewerker de gegeven aanwijzingen en voorschriften naleven, de ter beschikking gestelde veiligheidsmiddelen gebruiken en volgens de geldende controlevoorschriften meewerken aan medische begeleiding.
10. De medewerker dient de werkgever (afdeling HR) mededeling te doen van:
  - adreswijziging;
  - wijziging in zijn burgerlijke staat;
  - wijziging in de samenstelling van zijn gezin;
  - alle andere feiten en mutaties waarvan redelijkerwijs kan worden verondersteld, dat kennisgeving van belang is.
11. Rechten van intellectuele eigendom voor medewerkers vanaf schaal 8
  - a. Alle intellectuele eigendomsrechten die voortvloeien uit of verband houden met de werkzaamheden die medewerker verricht uit hoofde van of in verband met de uitvoering van de individuele arbeidsovereenkomst (hierna: 'IE-rechten') komen toe aan PGGM, ongeacht waar of wanneer, tijdens of buiten werktijd, deze IE-rechten ontstaan. Voor zover nodig en mogelijk draagt de medewerker hierbij reeds nu voor alsdan deze IE-rechten over aan PGGM.
  - b. De medewerker is verplicht van de totstandkoming van alle IE-rechten onverwijld mededeling te doen aan PGGM. Voor zover bepaalde IE-rechten niet reeds op grond van het lid 11a van dit artikel aan PGGM toekomen, zal de medewerker op eerste verzoek en zonder nadere voorwaarden te stellen meewerken aan het verlenen van een akte ter overdracht van de betreffende IE-rechten aan PGGM en ook overigens al datgene doen dat noodzakelijk zal zijn voor de overdracht van IE-rechten aan PGGM.
  - c. De medewerker is verplicht al datgene te doen dat nodig is voor een optimale bescherming van de IE-rechten. De medewerker zal alle medewerking verlenen ten behoeve van registratie van de IE-rechten op naam van PGGM in de daartoe geëigende publieke registers.
  - d. De medewerker komt geen recht op naamsvermelding toe, met uitzondering van het geval voorzien in artikel 14 Rijksoctrooiwet 1995. Voor zover rechtens toegestaan, doet de medewerker hierbij afstand van alle eventueel aan hem toekomende persoonlijkheidsrechten als bedoeld in artikel 25 Auteurswet.
  - e. De medewerker erkent dat zijn salaris een vergoeding inhoudt wegens gemis aan IE-rechten.
  - f. Onder IE-rechten in de zin van dit artikel worden begrepen: octrooirechten,

merkrechten (inclusief dienstmerken), handelsnaamrechten, domeinnamen, (ingeschreven en niet-ingeschreven) modelrechten, databankrechten, auteursrechten, naburige rechten, rechten op knowhow en eenlijnsprestaties, aanspraken of aanvragen ten aanzien van de voorgaande rechten en alle overige soortgelijke rechten in welke jurisdictie dan ook.

#### **Artikel 7: Vakorganisaties faciliteiten**

1. Ten behoeve van een doelmatige communicatie en overleg van de vakorganisaties met haar leden, werkzaam bij werkgever, is het de vakorganisaties toegestaan:
  - a. gebruik te maken van de communicatiemiddelen bij de werkgever voor:
    - het doen van mededelingen van zakelijke en informatieve aard;
    - het bekend maken van de namen van vertegenwoordigers of contactpersonen van de werknemersorganisaties;
    - het aankondigen van vergaderingen van de werknemersorganisaties;
    - het publiceren van beknopte verslagen van deze vergaderingen;
    - de kandidaatstelling van de leden van de werknemersorganisaties voor de verkiezingen van de ondernemingsraad.

Een exemplaar van de te publiceren berichten en mededelingen wordt van tevoren ter kennis gebracht van de werkgever.
  - b. gebruik te maken van vergaderruimten van werkgever.  
Het gebruik van deze vergaderruimten geschiedt in beginsel buiten of aansluitend aan de normale kantoor tijden, op basis van een tijdig ingediende aanvraag bij de werkgever.
  - c. gebruik te maken van de interne postdienst van werkgever voor de verspreiding van aan vertegenwoordigers of contactpersonen van de werknemersorganisaties geadresseerde stukken.
2. Het gebruik maken van de onder lid 1 bedoelde faciliteiten mag de goede gang van zaken binnen de organisatie niet verstoren.
3. Wanneer het bedrijfsbelang dit, naar het oordeel van de werkgever, vordert, kan het verlenen van de onder lid 1 genoemde faciliteiten geheel of gedeeltelijk worden opgeschort. De werkgever zal de vakorganisaties hierover op zo kort mogelijke termijn informeren.
4. Indien verschil van inzicht ontstaat over de wijze van toekenning en gebruik van de onder lid 1 genoemde faciliteiten in algemene zin, dan wel naar aanleiding van de opschorting als bedoeld onder lid 3 zal overleg plaatsvinden tussen werkgever en de vakorganisaties. Indien dit overleg niet voor alle daarbij betrokkenen tot een bevredigend resultaat leidt, kan ieder der betrokken partijen dit verschil van inzicht onderwerpen aan het oordeel van de Commissie van Geschillen overeenkomstig het in artikel 8 bepaalde, waarbij ten aanzien van dit artikel en het daarbij behorende Reglement voor 'werknemer' moet worden gelezen 'vakorganisaties'.
5. Werkgeversbijdrage  
De werkgever stelt, gedurende de looptijd van de cao, jaarlijks een werkgeversbijdrage beschikbaar aan de vakorganisaties. PGGM committeert zich voor de hoogte van het bedrag

per medewerker, aan de opgave hiervan door de AWWN (peildatum aantal medewerkers: 31 december van het voorafgaande kalenderjaar). Voor 2015 en 2016 is deze bijdrage vastgesteld op € 20,06. Het bedrag voor de bijdrage over 2017 wordt later door AWWN bekend gemaakt.

6. Werkgever zal over 2016 en 2017 de vakbondscontributie van de leden van de vakorganisaties, waarmee deze cao is afgesloten, vergoeden. De leden van die vakorganisaties kunnen de bedragen over 2016 uiterlijk in december 2016 en het bedrag over 2017 uiterlijk in december 2017 bij werkgever declareren.

#### **Artikel 8: Geschillenregeling**

1. Onverminderd de mogelijkheid van beroep op de rechter, kan de medewerker ten aanzien van een door de werkgever met betrekking tot hem genomen beslissing de instelling van een Commissie van Geschillen vragen.
2. Een verzoek tot het instellen van een Commissie van Geschillen dient met redenen omkleed te worden gericht aan de secretaris van de raad van bestuur van werkgever.
3. Beide partijen zullen alle gevraagde medewerking aan de Commissie van Geschillen moeten verlenen.
4. De samenstelling en werkwijze van de Commissie van Geschillen is geregeld bij afzonderlijk reglement. Het reglement is opgenomen in bijlage 1 van deze cao.



## HOOFDSTUK 2: INDIENSTTREDING EN ONTSLAG

### Artikel 1: Indiensttreding

1. De arbeidsovereenkomst wordt schriftelijk in tweevoud opgemaakt en door werkgever en medewerker ondertekend. De arbeidsovereenkomst omvat ten minste de volgende elementen:
  - aard en duur van de overeenkomst;
  - de datum van indiensttreding;
  - naam van medewerker en naam en adres van werkgever;
  - geboorteplaats en geboortedatum van de medewerker;
  - de standplaats van de medewerker;
  - de functie c.q. functiekarakteristiek;
  - het maandsalaris, met aanduiding van de salarisschaal die op de functie van toepassing is;
  - toepasselijkheid van deze cao.

Bij indiensttreding ontvangt de medewerker een door werkgever en medewerker getekend exemplaar van de arbeidsovereenkomst en de tekst van deze cao.

2. De arbeidsovereenkomst wordt aangegaan voor hetzij onbepaalde hetzij bepaalde tijd conform de regels van boek 7 van het Burgerlijk Wetboek.
3. In de individuele arbeidsovereenkomst wordt vermeld welke arbeidsovereenkomst van toepassing is. Ontbreekt deze vermelding, dan wordt de arbeidsovereenkomst geacht te zijn aangegaan voor onbepaalde tijd.
4. Bij het aangaan van een arbeidsovereenkomst voor een periode van maximaal zes maanden geldt geen proeftijd. Bij het aangaan van elke andere arbeidsovereenkomst - voor onbepaalde of bepaalde tijd - geldt wederzijds een proeftijd van twee maanden. In de individuele arbeidsovereenkomst kan een kortere termijn worden overeengekomen.

### Artikel 2: Beëindiging van de arbeidsovereenkomst

1. In geval van ontslag wegens een dringende reden in de zin van de artikelen 7:678 en 7:679 BW en tijdens of aan het einde van de proeftijd als bedoeld in artikel 1 van dit hoofdstuk, kan de arbeidsovereenkomst wederzijds met onmiddellijke ingang worden opgezegd. In alle andere gevallen eindigt:
  - a. de arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd door schriftelijke opzegging met inachtneming van de opzegtermijn als bedoeld in lid 2.
  - b. de arbeidsovereenkomst voor bepaalde tijd van rechtswege door het verstrijken van de termijn of de beëindiging van de werkzaamheden waarvoor zij is aangegaan, dan wel - wanneer een tussentijds opzegbeding is overeengekomen - door schriftelijke opzegging, met inachtneming van de opzegtermijn als bedoeld in lid 2.



2. Bij opzegging als bedoeld in lid 1 sub a en b geldt in afwijking van artikel 7:672 BW zowel voor de medewerker als voor de werkgever een opzegtermijn van twee maanden. De arbeidsovereenkomst kan in dit geval alleen per het einde van de maand worden opgezegd.
3. De arbeidsovereenkomst tussen werkgever en de medewerker eindigt van rechtswege, zonder dat opzegging is vereist, op de dag voorafgaande aan de dag waarop de medewerker de AOW-gerechtigde leeftijd heeft bereikt.  
Ruim voordat de medewerker de AOW-gerechtigde leeftijd bereikt, gaan medewerker en werkgever met elkaar in gesprek om te bezien of het wenselijk is een nieuw arbeidscontract af te sluiten.
4. Om in aanmerking te komen voor volledig flexpensioen voor het 60<sup>e</sup> jaar, dient de medewerker de arbeidsovereenkomst te beëindigen. Bij gedeeltelijke ingang van het flexpensioen voor het 60<sup>e</sup> jaar wordt de arbeidsovereenkomst naar rato aangepast.

## HOOFDSTUK 3: ARBEIDSDUUR

### Artikel 1: Arbeidsduur en werktijden in het kader van Werken@PGGM

1. PGGM heeft in 2011 Het Nieuwe Werken geïntroduceerd onder de titel ‘Werken@PGGM’.

Sleutelbegrippen van Werken@PGGM zijn: zelfstandigheid, verantwoordelijkheid en flexibiliteit. PGGM wil dat haar arbeidsvoorwaarden aansluiten op deze sleutelbegrippen.

Flexibiliteit heeft onder andere te maken met de vrijheid van locatie en het tijdstip om te werken.

Een tweede vorm van flexibiliteit die met Werken@PGGM samenhangt, is de vrijheid voor medewerker en leidinggevende om te kunnen variëren in arbeidsduur per periode. Zowel de medewerker als de leidinggevende kunnen in onderling overleg afspraken maken over de vorm en mate van flexibiliteit.

Het denken in vaste werktijden past niet in het kader van het Werken@PGGM. Cao-partijen hebben in dat verband afspraken gemaakt om de definitie van overwerk te laten aansluiten bij de flexibilisering van werktijden.

2. De arbeidsduur van een medewerker met een voltijd dienstverband bedraagt gemiddeld 36 uur per week. Uitgangspunt voor Werken@PGGM is de contractueel overeengekomen arbeidsduur van de medewerker. De medewerker werkt gemiddeld gedurende het jaar zijn overeengekomen contractuele arbeidsduur. De contractueel overeengekomen arbeidsduur per week wordt hiervoor vertaald naar een jaarenorm en kan, in overleg met de leidinggevende, flexibel worden ingezet.
3. Er geldt een dagvenster waarbij de begin- en eindtijd van een dienst op maandag tot en met vrijdag liggen tussen 7.00 uur en 21.00 uur en op zaterdag tussen 9.00 uur en 13.00 uur, tenzij de aard van de arbeid of de bedrijfsomstandigheden andere tijden noodzakelijk maken.
4. Op zon- en feestdagen wordt uitsluitend gewerkt indien de aard van de arbeid of de bedrijfsomstandigheden dit naar het oordeel van de werkgever noodzakelijk maken en de medewerker hiertegen in beginsel geen bezwaar heeft.
5. De arbeid wordt georganiseerd binnen de normen van de Arbeidstijdenwet en de daarop berustende bepalingen, tenzij deze cao anders aangeeft.
6. Op grond van de Wet Aanpassing Arbeidsduur kan de medewerker zijn arbeidsduur structureel verminderen. De medewerker dient hiertoe minimaal vier maanden voorafgaande aan de beoogde ingangsdatum schriftelijk een verzoek in bij de werkgever. De gewenste ingangsdatum is minimaal een jaar na aanvang van de arbeidsovereenkomst gelegen. De werkgever zal hier binnen vier weken schriftelijk en gemotiveerd op reageren. De werkgever kan het verzoek slechts afwijzen op grond van zwaarwegende bedrijfsbelangen.  
Bij afwijzing van een verzoek kan de medewerker een adviescommissie inschakelen. Deze adviescommissie bestaat uit de Directeur HR, één vertegenwoordiger namens het management (niet betrokken bij een eventueel geschil) en één vertegenwoordiger namens de ondernemingsraad. De commissie adviseert de werkgever.

**Artikel 2: Deeltijdmedewerker**

1. Indien op grond van de individuele arbeidsovereenkomst de bedongen arbeidsduur minder bedraagt dan de arbeidsduur van een voltijdmedewerker, zijn de bepalingen van deze cao naar evenredigheid van de individuele arbeidsduur op overeenkomstige wijze van toepassing, tenzij bij de desbetreffende artikelen anders is vermeld.

**Artikel 3: Flexuren**

1. Flexuren betekenen een flexibele invulling van de overeengekomen contractuele arbeidsduur met perioden van meer en minder werken gedurende het kalenderjaar.
2. Het initiatief voor flexuren kan zowel bij de medewerker als de leidinggevende liggen.
3. De medewerker en de leidinggevende stellen in onderling overleg het gebruikelijke werkpatroon vast en houden daarbij, voor zover redelijkerwijs mogelijk, rekening met de persoonlijke omstandigheden van de medewerker.
4. Indien de medewerker gedurende het kalenderjaar uit dienst treedt en hierdoor geen mogelijkheid heeft om zijn meer gewerkte uren te compenseren met minder gewerkte uren, worden de meer gewerkte uren niet beschouwd als overuren. De meer gewerkte uren worden uitbetaald tegen 100% van het uurloon.

**Artikel 4: Toeslag voor inconveniënte uren**

1. Indien de medewerker op verzoek van de leidinggevende buiten het geldende dagvenster, zoals bedoeld in artikel 1 lid 3, werkt en deze uren kunnen op een ander moment in het kalenderjaar worden gecompenseerd (flexuren), ontvangt de medewerker een toeslag voor inconveniënte uren.
2.
  - a. De vergoeding voor inconveniënte uren bedraagt 50% van het uurloon (dit is 50% toeslag) bij uren buiten het dagvenster op maandag tot en met zaterdag.
  - b. De vergoeding voor inconveniënte uren bedraagt 100% van het uurloon (dit is 100% toeslag) bij uren op zon- en feestdagen.
  - c. De toeslag voor inconveniënte uren geldt uitsluitend voor medewerkers tot en met schaal 9.
3. Indien de medewerker op verzoek van de leidinggevende buiten het geldende dagvenster werkt en deze uren kunnen niet op een ander moment in het kalenderjaar worden gecompenseerd (dus geen flexuren), is er sprake van overwerk en ontvangt de medewerker de vergoeding voor overwerk, zoals geregeld in artikel 5.
4. Er kan geen sprake zijn van cumulatie van de toeslagen voor inconveniënte uren en voor overwerk. In geval van samenloop van werkzaamheden die zowel overwerk zijn als plaatsvinden buiten het dagvenster wordt uitsluitend de toeslag voor overwerk uitgekeerd.
5. De in lid 2 bedoelde toeslag wordt maandelijks uitgekeerd op basis van de in de voorgaande maand gewerkte inconveniënte uren.

**Artikel 5: Vergoeding voor overwerk**

1. Voor het vaststellen van overwerk geldt binnen Werken@PGGM de systematiek van flexuren.
2. Van overwerk is sprake indien de medewerker in opdracht van de werkgever extra uren werkt buiten de met hem contractueel overeengekomen arbeidsduur en deze uren niet kunnen worden gecompenseerd in het lopende kalenderjaar.
3. Bij een parttimer is er sprake van overwerk indien de medewerker in opdracht van de werkgever meer dan 36 uur per week werkzaam is en deze uren niet kunnen worden gecompenseerd in het lopende kalenderjaar. Alleen de gewerkte uren boven de 36 uur worden gezien als overwerk. De uren onder de 36 uur zijn flexuren.
4. De vergoeding voor overwerk bedraagt 150% van het uurloon (100% vergoeding extra gewerkte uren plus 50% toeslag) bij overwerk op maandag tot en met zaterdag. Voor overwerk op zondag geldt een vergoeding van 200% van het uurloon (100% vergoeding extra gewerkte uren plus 100% toeslag).
5. Voor werkzaamheden op feestdagen geldt eveneens een vergoeding van 200% van het uurloon (gewerkte uren worden vergoed plus 100% toeslag overwerk), ongeacht of de feestdag op een doordeweekse dag valt. De vergoeding van 200% van het uurloon voor een gewerkte feestdag komt in dat laatste geval dus bovenop het reguliere maandsalaris.
6. De vergoeding voor overwerk geldt uitsluitend voor medewerkers tot en met schaal 9.
7. De in lid 3 en lid 4 bedoelde vergoeding wordt maandelijks uitgekeerd op basis van de in de voorgaande maand gewerkte overwerkuren.
8. De medewerker die op 1 januari 2008 53 jaar of ouder was is niet verplicht tot overwerk.

**Artikel 6: Toeslag voor bereikbaarheidsdienst**

1. Indien de werkgever dit noodzakelijk acht, kan de medewerker verplicht worden zich bereikbaar te houden voor bijvoorbeeld het verhelpen van storingen of het kunnen verrichten van plotseling opkomend extra werk. De medewerker dient per telefoon bereikbaar te zijn en er voor te zorgen dat de reistijd tot zijn werkplek niet langer is dan die vanaf zijn woonadres. In geval van een oproep tijdens de bereikbaarheidsdienst door de daartoe aangewezen functionaris dient de medewerker beschikbaar te zijn om de noodzakelijk gebleken werkzaamheden te verrichten.
2. Indien de medewerker volgens rooster in opdracht van de werkgever buiten zijn vastgestelde werktijden bereikbaarheidsdienst heeft, ontvangt hij voor elk periode van een week bereikbaarheidsdienst € 29,06 per dag (vanaf 1 juli 2017 € 29,35 per dag). Dit bedrag wordt aangepast aan de in de cao afgesproken structurele salaristijgingen.
3. Indien de medewerker incidenteel in opdracht van de werkgever buiten zijn vastgestelde werktijden bereikbaarheidsdienst heeft, ontvangt hij voor elk uur of gedeelte daarvan een vergoeding ter hoogte van 25% van de overwerkvergoeding als bedoeld in artikel 5 lid 3 of lid 4 van dit hoofdstuk, die op dat moment van toepassing is.

4. Wordt de medewerker tijdens de bereikbaarheidsdienst in opdracht van de werkgever opgeroepen om arbeid te verrichten, dan ontvangt hij over deze uren de vergoeding conform artikel 5 lid 3 of lid 4 die op dat moment van toepassing is. Tevens wordt twee keer een half uur reistijd als arbeidstijd gerekend.
5. In geval van een oproep worden de heen- en terugreis tussen de woonplaats en de werkplek als zakelijke kilometers beschouwd. Deze worden op basis van de voor zakelijke kilometers geldende regeling vergoed, met dien verstande dat de vergoeding belast wordt voor belasting en sociale verzekeringen.
6. Een periode van bereikbaarheidsdienst kan niet worden ingeroosterd op dagen waarop reeds vakantie is vastgesteld.



## HOOFDSTUK 4: BELONING

### Artikel 1: Functiegroepen en salaris

#### 1. Algemeen

- a. De functies van de medewerkers zijn of worden op basis van een systeem van functiewaardering ingedeeld in 13 salarisschalen.
- b. Bij elke functiegroep behoort een salarisschaal. De salarisschalen zijn opgenomen in lid 6 van dit artikel.  
De salarisschalen kunnen op basis van overleg tussen cao-partijen worden aangepast met een door cao-partijen te bepalen indexcijfer. Met ingang van 1 januari 2016 worden de op 31 december 2015 geldende salarisschalen met 1% verhoogd en op 1 juli 2017 worden de op 30 juni 2017 geldende salarisschalen met 1% verhoogd.

In oktober 2016 zal een eenmalig bedrag worden uitgekeerd aan de medewerkers die op 30 september 2016 in dienst zijn. Dit bedrag bedraagt 0,5% van maximaal twaalf maal het maandsalaris van de maand oktober 2016. Het bedrag wordt uitgekeerd naar rato van de omvang en duur van het dienstverband in 2016. De uitkering wordt gefinancierd vanuit de werkkostenregeling. Er vinden derhalve geen inhoudingen krachtens loon- en premieheffing plaats.

In oktober 2017 zal een eenmalig bedrag worden uitgekeerd aan de medewerkers die op 30 september 2017 in dienst zijn. Dit bedrag bedraagt 0,5% van maximaal twaalf maal het maandsalaris van de maand oktober 2017. Het bedrag wordt uitgekeerd naar rato van de omvang en duur van het dienstverband in 2017. De uitkering wordt gefinancierd vanuit de werkkostenregeling. Er vinden derhalve geen inhoudingen krachtens loon- en premieheffing plaats.

In oktober 2017 zal ook een eenmalig bedrag worden uitgekeerd aan de medewerkers die op 30 september 2017 in dienst zijn. Dit bedrag bedraagt 0,5% van maximaal twaalf maal het maandsalaris van de maand oktober 2017. Het bedrag wordt uitgekeerd naar rato van de omvang en duur van het dienstverband in 2017. Deze uitkering vindt bruto plaats. Dit betekent dat op deze uitkering wel inhoudingen krachtens loon- en premieheffing plaatsvinden.

- c. De medewerker ontvangt schriftelijk mededeling van de functiegroep waarin zijn functie is ingedeeld, de salarisschaal waarin hij is ingedeeld en zijn maandsalaris. Wijzigingen hierop worden eveneens schriftelijk meegedeeld. Het functiehuis (JEM) is te vinden op het intranet.
- d. Indien een medewerker bezwaar heeft tegen zijn functieomschrijving of tegen de indeling van zijn functie, kan hij gebruik maken van de bezwaar- en beroepsprocedure.

#### 2. Salarisherziening

- a. Herziening van het salaris vindt plaats op grond van beoordeling in beginsel eenmaal per jaar op 1 januari.  
Het beoordelingsresultaat wordt, conform de performancecyclus, uitgedrukt in een cijfer van 1 tot en met 5. Het beoordelingsresultaat en de eventuele herziening van het salaris wordt de medewerker schriftelijk meegedeeld. Bij een beoordelingsresultaat van

2 tot en met 5 wordt de medewerker een periodieke salarisverhoging toegekend volgens de salarisschalen.

De verhoging wordt toegepast op het maandsalaris van de medewerker, maar uiterlijk totdat het eindsalaris van zijn schaal is bereikt.

De Regeling Performance Cyclus is te vinden op het intranet.

- b. Indien indiensttreding plaatsvindt na 1 juli van enig jaar, blijft de beoordeling over dat jaar achterwege.

### **3. Promotie**

- a. De medewerker die wordt gepromoveerd naar een hoger ingedeelde functie, wordt in de overeenkomende hogere salarisschaal ingedeeld met ingang van de promotie.
- b. Bij promotie wordt het maandsalaris van de medewerker verhoogd met de in de salarisschalen vermelde promotieperiodiek van de hogere salarisschaal. Het nieuwe maandsalaris bedraagt minimaal het beginsalaris van de hogere salarisschaal.

### **4. Tijdelijke waarneming**

- a. De medewerker die in opdracht van de werkgever tijdelijk een andere, hoger ingedeelde, functie volledig waarneemt, blijft ingedeeld in de functiegroep en de salarisschaal van zijn eigen functie.
- b. Indien de tijdelijke waarneming ten minste een maand heeft geduurd en niet plaatsvindt wegens vakantie, ontvangt de medewerker daarvoor een vergoeding. Deze vergoeding wordt toegekend voor de periode van waarneming.  
De vergoeding bedraagt de promotieperiodiek behorende bij de overstap naar de schaal van degene die de medewerker gaat waarnemen. Het totaal van salaris en vergoeding op grond van dit lid bedraagt minimaal het beginsalaris van de waargenomen functie.

### **5. Uitbetaling**

Het maandsalaris wordt maandelijks aan het einde van elke maand uitbetaald.

### 6. Salarisschalen per maand per 1 januari 2016 (inclusief 1% salarisstijging per 1 januari 2016)

CAO stijging per 1-1-2016		1,00%												
Schaal		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<b>Beginsalaris</b>		1.697	1.753	1.819	1.904	2.011	2.141	2.304	2.505	2.755	3.069	3.454	3.939	4.531
<b>Periodieke verhoging</b>														
	2	16	19	20	22	24	28	32	36	43	49	60	71	85
	3	61	63	67	74	83	90	101	113	129	152	177	210	250
	4	100	106	112	120	136	149	165	189	218	254	294	347	413
	5	117	125	137	147	160	178	198	227	262	302	354	417	495
<b>Eindsalaris</b>														
	2	1.837	1.950	2.092	2.269	2.490	2.759	3.102	3.521	4.043	4.682	5.475	6.461	7.687
	3	1.977	2.097	2.249	2.440	2.677	2.969	3.334	3.783	4.343	5.026	5.879	6.942	8.261
	4	2.037	2.187	2.371	2.602	2.888	3.244	3.673	4.188	4.820	5.609	6.501	8.018	9.315
	5	2.097	2.249	2.440	2.677	2.969	3.334	3.783	4.343	5.026	5.879	6.942	8.261	9.899
<b>Promotieperiodiek bij promotie naar</b>			28	33	42	52	65	84	102	125	157	192	243	302

### Salarisschalen per maand per 1 juli 2017 (inclusief 1% salarisstijging per 1 juli 2017)

CAO stijging per 1-7-2017		1,00%												
Schaal		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<b>Beginsalaris</b>		1.714	1.771	1.837	1.923	2.031	2.162	2.327	2.530	2.783	3.100	3.489	3.978	4.576
<b>Periodieke verhoging</b>														
	2	16	19	20	22	24	28	32	36	43	49	61	72	86
	3	62	64	68	75	84	91	102	114	130	154	179	212	253
	4	101	107	113	121	137	150	167	191	220	257	297	350	417
	5	118	126	138	148	162	180	200	229	265	305	358	421	500
<b>Eindsalaris</b>														
	2	1.855	1.970	2.113	2.292	2.515	2.787	3.133	3.556	4.083	4.729	5.530	6.526	7.764
	3	1.997	2.118	2.271	2.464	2.704	2.999	3.367	3.821	4.386	5.076	5.938	7.011	8.344
	4	2.057	2.209	2.395	2.628	2.917	3.276	3.710	4.230	4.868	5.665	6.566	8.098	9.408
	5	2.118	2.271	2.464	2.704	2.999	3.367	3.821	4.386	5.076	5.938	7.011	8.344	9.998
<b>Promotieperiodiek bij promotie naar</b>			28	33	42	53	66	85	103	126	159	194	245	305

## 8. Unit Vermogensbeheer

In afwijking van de leden 1 tot en met 6 van dit artikel geldt voor de unit Vermogensbeheer het hierna bepaalde met betrekking tot de salarisstructuur en -herzieningen.

Voor categorie I (management functies), II (directe functies) en III (indirecte functies) geldt de volgende salarisstructuur.

- Er is sprake van een job family pay curve. De functies binnen een familie (schaal 10, 11 en 12) zijn aan elkaar gerelateerd door de uitgevoerde activiteiten en de noodzakelijke basiskennis, met name Front Office functies.
- De schalen (minima, midpoint en maxima) worden jaarlijks verhoogd met het cao-stijgingspercentage, tenzij het executive committee besluit tot een hoger stijgingspercentage indien de ontwikkelingen op de Asset Managementmarkt daartoe aanleiding geven.
- Het salaris van de medewerker stijgt jaarlijks op basis van de individuele ontwikkeling in competenties en kennis en het geleverde resultaat. Het salaris verhoogd met het cao-stijgingspercentage dan wel een hoger stijgingspercentage indien het executive committee hiertoe, conform de vorige bullet, heeft besloten.
  - Bij een onvoldoende '1' beoordeling krijgt de medewerker alleen de cao-verhoging.
  - Er zullen géén honoreringen meer boven de vastgestelde salarisschalen en geen afwijkingen van de vigerende sturingscurve 'beoordelingen' worden geaccepteerd.
- Op basis van de beoordeling en individuele Relatieve Salaris Positie (RSP, dit is het huidige salaris gedeeld door midpoint van de schaal als percentage) wordt een groeipercentage toegekend.
- De beoordelingsuitspraak leidt tot een salarisverhoging voor zover het maximum van de schaal nog niet bereikt is.
- De medewerker kan in 7 jaar doorgroeien vanuit begin juniorschaal naar het niveau '5'(uitstekend), '4' (zeer goed) en '3' (goed) van de seniorschaal afhankelijk van de beoordeling.
- Op basis van gedefinieerde niveaus van competenties, ervaring en kennis of wanneer een RSP groter dan 100% is bereikt, beslist de leidinggevende of een medewerker overgaat naar een volgende schaal. Dit totdat schaal 12 is bereikt.
- Er zijn groeipercentages in bepaalde bandbreedte ter beoordeling van het management.
- Getallen in de salarisgroeitabel (tabel 2) betreffen percentages over het feitelijk bruto maandsalaris.
- Richtlijn is dat de medewerker met enkele jaren werkervaring start op 80% van juniorschaal, voor junioren zonder werkervaring wordt uitgegaan van instapniveau van 50%.

**Tabel 1a, Maxima maandsalarissen per 1 januari 2016 (36 uur)**

Schaal	Minimum schaal 10: 50% overige schalen : 60%	Max niveau 3 100%	Max niveau 4 110%	Max niveau 5 120%
10	2.849	5.698	6.268	6.838
11	3.877	6.462	7.108	7.754
12	4.673	7.789	8.568	9.347
13	5.782	9.637	10.601	11.564

**Tabel 1b, Maxima maandsalarissen per 1 juli 2017 (36 uur)**

Schaal	Minimum schaal 10: 50% overige schalen : 60%	Max niveau 3 100%	Max niveau 4 110%	Max niveau 5 120%
10	2.878	5.755	6.331	6.906
11	3.916	6.527	7.180	7.832
12	4.720	7.867	8.654	9.440
13	5.840	9.733	10.706	11.680

**Tabel 2, Salarisgroeitabel in %**

Beoordelings- score	RSP 50 < 70	RSP 70 < 90	RSP 90 < 100	RSP 100 < 110	RSP 110 - 120
5	4-14	4-16	4-14	4-12	4-10
4	3-10	3-14	3-12	3-10	-
3	2-8	2-10	2-8	-	-
2	0-6	0-4	-	-	-
1	-	-	-	-	-

**Artikel 2: Vakantietoeslag**

1. Het vakantietoeslagjaar is gelijk aan het kalenderjaar.
2. De vakantietoeslag bedraagt 8% van twaalf maal het maandsalaris over de maand mei. Wanneer een medewerker in de periode waarover vakantietoeslag wordt berekend in deeltijd heeft gewerkt, heeft hij naar rato recht op vakantietoeslag.
3.
  - a. Uitbetaling van de vakantietoeslag vindt plaats in de maand mei, waarbij de uitbetaling het karakter van een voorschotbetaling heeft, voor zover het de nog niet verstreken kalendermaanden betreft. Een eventuele herrekening van de vakantietoeslag zal in december van het vakantietoeslagjaar plaatsvinden.
  - b. Bij uitdiensttreding na 1 januari maar voor de uitbetaling van de vakantietoeslag, vindt de uitbetaling van de vakantietoeslag bij de laatste salarisbetaling plaats. De vakantietoeslag wordt in dit geval berekend over het laatste volle maandsalaris voor einde dienstverband.
  - c. Bij uitdiensttreding na 1 mei en voor 31 december van dat kalenderjaar zal de teveel betaalde vakantietoeslag met het laatste volle maandsalaris worden verrekend.
  - d. Bij indiensttreding na uitbetaling van de vakantietoeslag maar voor aanvang van het volgend vakantietoeslagjaar, vindt uitbetaling van de vakantietoeslag in december van het vakantietoeslagjaar plaats. De vakantietoeslag wordt in dit geval berekend over het maandsalaris van de maand van indiensttreding.
4.
  - a. In afwijking van lid 1 heeft de medewerker die niet het hele vakantietoeslagjaar in dienst is (geweest), recht op vakantietoeslag naar evenredigheid.



- b. De medewerker die niet het hele vakantietoeslagjaar in dienst is, en uit dienst treedt in verband met volledige arbeidsongeschiktheid in de zin van de Wet werk en inkomen naar arbeidsvermogen of de WAO, heeft in afwijking van lid 4 sub a recht op vakantietoeslag over het gehele vakantietoeslagjaar.
5. Onder maandsalaris wordt in dit artikel verstaan het maandsalaris vermeerderd met eventuele aanvullingen bij arbeidsongeschiktheid. In de vakantietoeslag zijn begrepen eventuele vakantie-uitkeringen krachtens WAO, IVA, WGA en WW.

### **Artikel 3: Eindejaarsuitkering**

1. Het vaste gedeelte van de eindejaarsuitkering bedraagt 6,5% van twaalf maal het maandsalaris over de maand december. De medewerker heeft ieder kalenderjaar recht op een eindejaarsuitkering. Wanneer een medewerker in de periode waarover de eindejaarsuitkering wordt berekend in deeltijd heeft gewerkt, heeft hij naar rato recht op de eindejaarsuitkering.
2.
  - a. Uitbetaling van de eindejaarsuitkering vindt plaats in de maand december.
  - b. Bij uitdiensttreding na 1 januari maar voor de uitbetaling van de eindejaarsuitkering, vindt de uitbetaling van de eindejaarsuitkering naar evenredigheid bij de laatste salarisbetaling plaats. De eindejaarsuitkering wordt in dit geval berekend over het laatste volle maandsalaris.
3.
  - a. In afwijking van lid 1 heeft de medewerker die niet het hele kalenderjaar in dienst is (geweest), recht op eindejaarsuitkering naar evenredigheid.
  - b. De medewerker die niet het hele kalenderjaar in dienst is, en uit dienst treedt in verband met volledige arbeidsongeschiktheid in de zin van de Wet werk en inkomen naar arbeidsvermogen, heeft in afwijking van lid 3 sub a recht op een eindejaarsuitkering over het gehele kalenderjaar.
4. Onder maandsalaris wordt in dit artikel verstaan het maandsalaris en inclusief eventuele aanvullingen bij arbeidsongeschiktheid.
5.
  - a. Het vaste percentage van 6,5%, zoals genoemd in lid 1 van dit artikel kan worden verhoogd met een flexibel deel van maximaal 2 procentpunten.
  - b. Deze verhoging wordt alleen toegekend wanneer het bedrijfsresultaat na vennootschapsbelasting in enig jaar hoger is dan nul.
  - c. De hoogte van de verhoging is afhankelijk van de in dat jaar behaalde klanttevredenheid van alle klanten van PGGM. Zijn alle klanten 'at target', dan bedraagt de verhoging 1 procentpunt, zijn alle klanten 'boven target', dan bedraagt de verhoging 2 procentpunten. Zijn alle klanten 'onder target' dan vindt geen verhoging plaats van het vaste percentage. In alle andere situaties bepaalt het executive committee wat de verhoging is. Over de toepassing van deze discretionaire bevoegdheid vindt toetsing plaats door de ondernemingsraad.
  - d. Op medewerkersniveau wordt alleen tot uitkering overgegaan, voor zover daarmee de toepasselijke wet- en regelgeving niet wordt overschreden.

- e. Het recht op de flexibele verhoging van de eindejaarsuitkering treedt in werking per 1 januari 2014.

#### **Artikel 4: Compensatietoeslag Variabele beloning**

##### **1. Algemeen**

- a. De regeling voor variabele beloning (cao PGGM 2012-2013, hoofdstuk 4 artikel 4) is per 1 januari 2014 vervallen. Voor de medewerkers die op 31 december 2013 recht hadden op een variabele beloning op grond van deze cao-bepaling, bestaat het recht op een compensatietoeslag.
- b. Deze compensatietoeslag bedraagt op jaarbasis 50% van de maximaal te behalen variabele beloning, gerekend met het januari-salaris van 2014.
- c. De compensatietoeslag op jaarbasis is inclusief vakantietoeslag en eindejaarsuitkering. Voor het bepalen van de toeslag op maandbasis wordt de toeslag op jaarbasis gedeeld door 13,74. De compensatietoeslag op maandbasis telt vervolgens mee voor het bepalen van de vakantietoeslag en de eindejaarsuitkering en maakt deel uit van de bijdragegrondslag pensioenregeling.
- d. De compensatietoeslag wordt niet geïndexeerd op basis van cao-verhogingen en zal - samen met het vaste salaris - in maandelijkse termijnen worden uitbetaald.
- e. De toeslag is van toepassing tot de arbeidsovereenkomst, al dan niet voor bepaalde tijd, wordt beëindigd. Echter, bij verlenging van een arbeidsovereenkomst voor bepaalde tijd, of het omzetten van een arbeidsovereenkomst van bepaalde tijd naar onbepaalde tijd, wordt de compensatietoeslag niet beëindigd.
- f. Bij een eventuele herindiensttreding herleeft de compensatietoeslag niet.

##### **2. Asset Managementmarkt**

- 1. In afwijking van het bepaalde in artikel 4 lid 1 geldt voor de units Vermogensbeheer en Institutional Business een eigen regeling inzake variabele beloning voor de medewerkers die een functie hebben, die is ingedeeld in de beloningsmethodiek van de Asset Managementmarkt. Deze regeling is opgenomen in het handboek beloningsbeleid dat is gepubliceerd op het intranet.

#### **Artikel 5: Gratificatie**

De werkgever is bevoegd aan de medewerker een gratificatie toe te kennen wegens buitengewone toewijding en/of taakvervulling.

#### **Artikel 6: Jubileumgratificatie**

- 1. De medewerker ontvangt van de werkgever:
  - bij zijn 12,5-jarig dienstverband bij werkgever: een gratificatie ter hoogte van een kwart van zijn maandsalaris;

- bij zijn 25-jarig dienstverband bij werkgever: een gratificatie ter hoogte van een maandsalaris;
- bij zijn 40-jarig dienstverband bij werkgever: een gratificatie ter hoogte van een maandsalaris.

Bij het uitbetalen van de gratificaties zijn de bepalingen van de Wet op de Loonbelasting van toepassing.

2. Onder dienstverband bij werkgever wordt voor de toepassing van dit artikel mede verstaan diensttijd tot 1 april 1980 bij een ander pensioenfonds of een andere instelling voor sociale verzekering, welke diensttijd onmiddellijk voorafgaat aan die bij werkgever.

## HOOFDSTUK 5: VAKANTIE EN VERLOF

### Artikel 1: Feestdagen

1. Op feestdagen wordt als regel niet gewerkt tenzij dit naar het oordeel van de werkgever gezien de aard van de werkzaamheden of de bedrijfsomstandigheden noodzakelijk is. Zie voor de definitie van feestdagen hoofdstuk 1 artikel 1 onder j.
2. Indien een medewerker op grond van de geldende werktijdregeling is ingedeeld voor werkzaamheden gedurende een feestdag, maar er wordt conform lid 1 geen werk verricht, dan wordt een, op basis van de werktijdenregeling, evenredig deel van het maandsalaris over die feestdag doorbetaald.
3. Indien een medewerker in afwijking van lid 1 op een feestdag arbeid moet verrichten, dan worden hem, naast betaling van het uurloon ter compensatie evenveel verlofuren toegekend als dat hij feitelijk op die feestdag arbeid heeft verricht.

### Artikel 2: Vakantie

1. Het vakantiejaar is gelijk aan het kalenderjaar.
2. De medewerker heeft per vakantiejaar 144 uur verlof met behoud van een evenredig deel van het maandsalaris vermeerderd met de vaste toeslagen die de medewerker ontvangt over deze 144 uur.
3. De medewerker die slechts een deel van het vakantiejaar in dienst van de werkgever is, heeft recht op een evenredig deel van de in het vorige lid genoemde vakantie.
4. Indien over een tijdvak geen loon is verschuldigd, wordt over dit tijdvak geen recht op vakantie opgebouwd, tenzij één van de situaties zoals genoemd in artikel 7:635 BW zich voordoet.
5. Het tijdstip van de vakantie wordt door de werkgever vastgesteld overeenkomstig de wens van de medewerker, tenzij gewichtige redenen zich daartegen verzetten. Hierbij dienen de volgende bepalingen in acht te worden genomen:
  - a. Van de in dit hoofdstuk in artikel 2 lid 2 genoemde vakantie zullen als regel twee weken aaneengesloten worden verleend.
  - b. Indien de medewerker vakantie wil opnemen, dient hij hiertoe ruim van tevoren een verzoek in te dienen bij de werkgever.
  - c. Per vakantiejaar kan de medewerker als regel maximaal 1,5 maal het totale aantal vakantie-uren als bedoeld in lid 2 van dit artikel als vakantie opnemen. In overleg met de werkgever kan hiervan worden afgeweken.
6. Opgebouwde vakantierechten dienen te worden genoten en zullen in beginsel, behoudens de situaties als bedoeld in dit artikel in lid 7, niet worden uitbetaald.

7. Bij de beëindiging van de arbeidsovereenkomst zal de medewerker - voor zover de bedrijfsomstandigheden dit toelaten - in de gelegenheid worden gesteld de hem nog toekomende vakantierechten op te nemen. Deze vakantie mag echter niet eenzijdig in de termijn van opzegging worden vastgesteld. Een eventueel tekort of overschot aan vakantierechten bij het einde van de arbeidsovereenkomst zal bij de eindafrekening worden verrekend. Wanneer een medewerker voorafgaande aan de beëindiging van de arbeidsovereenkomst wordt vrijgesteld van werk, dan zullen de vakantierechten die over de periode van vrijstelling worden opgebouwd, aan het einde van de arbeidsovereenkomst als opgenomen worden beschouwd.
8. De aanspraak op vakantieverlof, als bedoeld in lid 2, vervalt 12 maanden na afloop van het kalenderjaar waarop de aanspraak op dit vakantieverlof is verworven.

### **Artikel 3: Wettelijk verlof**

1. De medewerker heeft in het kader van de Wet Arbeid en Zorg recht op de volgende verlofsoorten, indien een in de wet bij de toepasselijke verlofsoort omschreven situatie zich voordoet:
  - zwangerschaps- en bevallingsverlof;
  - ouderschapsverlof;
  - adoptieverlof;
  - kraamverlof;
  - kortdurend zorgverlof;
  - langdurend zorgverlof;
  - calamiteiten- en ander kort verzuimverlof.
2. Bij toepassing van de verlofsoorten als bedoeld onder 1 volgt de werkgever wettelijke bepalingen.
3. Ter invulling van het kort verzuimverlof bij overlijden is het volgende bepaald:
  - a. Bij overlijden van kinderen, partners, ouders of schoonouders, en in overige gevallen waarin de medewerker de begrafenis of crematie regelt, wordt buitengewoon verlof verleend van de overlijdensdag tot en met de dag van begrafenis of crematie.
  - b. Bij overlijden van grootouders, kleinkinderen, broers, zussen, zwagers of schoonzussen en van de bij de medewerker inwonende bloed- en aanverwanten wordt een dag verlof verleend en een dag voor het bijwonen van de begrafenis dan wel crematie.
4. Indien de medewerker gekozen heeft om de pensioenregeling bij ouderschapsverlof vrijwillig voort te zetten, zal PGGM een deel van de pensioenpremie vergoeden. Om het te vergoeden deel van de pensioenpremie te berekenen, wordt dezelfde berekeningsmethodiek gebruikt als bij de bepaling van het werkgeversgedeelte van de pensioenpremie voor de collectieve regeling (zie art. 2 lid 2 van hoofdstuk 8). Het werknemersgedeelte wordt ingehouden op het bruto maandsalaris van de medewerker.

### **Artikel 4: Mantelzorg**

1. Mantelzorg is de langdurige en onbetaalde zorg voor een chronisch zieke, gehandicapte of hulpbehoevende partner, ouder, kind of ander familielid, vriend of kennis. Een mantelzorger is geen beroepsmatige zorgverlener, maar geeft zorg omdat hij een



persoonlijke band heeft met degene voor wie hij zorgt. Werkgever staat positief ten opzichte van het verrichten van mantelzorg. Indien de medewerker daar behoefte aan heeft kunnen ter zake maatwerkafspraken worden gemaakt, waardoor de medewerker in staat is zijn balans werk-privé niet te veel te laten verstoren door het bieden van mantelzorg.

2. In voorkomende gevallen zal de company counselor van de werkgever de makelaarsrol bij mantelzorg vervullen. Deze rol houdt in dat hij medewerkers die mantelzorg verrichten kan begeleiden bij van toepassing zijnde regelingen, aanvragen en aanmeldingen die moeten worden gedaan.

## **HOOFDSTUK 6: ARBEIDSONGESCHIKTHEID**

### **Artikel 1: Verplichtingen van de werkgever**

Bij arbeidsongeschiktheid van de medewerker is de werkgever verplicht zich in te spannen om de betrokken medewerker (rekening houdend met diens beperkingen) te laten hervatten in de eigen functie, zo nodig met technische aanpassingen van de werkplek of een aanpassing in de organisatie (andere taakverdeling).

Daarbij zal maximaal gebruik worden gemaakt van de wettelijke re-integratie-instrumenten. Als herplaatsing in de eigen functie niet mogelijk is, zal de werkgever zich inspannen om de medewerker te herplaatsen in een andere functie binnen het bedrijf. Indien herplaatsing en een passende functie binnen het bedrijf niet mogelijk is, zal de werkgever zich inspannen om de medewerker te herplaatsen in passend werk buiten het bedrijf van werkgever.

### **Artikel 2: Verplichtingen van de medewerker**

1. De medewerker is in geval van arbeidsongeschiktheid verplicht om actieve medewerking te verlenen aan inspanningen gericht op interne of externe re-integratie.
2. De medewerker dient zich te houden aan de controlevoorschriften bij ziekte zoals verwoord in het verzuimprotocol. Dit verzuimprotocol is te vinden op intranet.

### **Artikel 3: Loondoorbetaling en aanvulling tijdens de eerste 104 weken arbeidsongeschiktheid**

#### **1. Wetgeving**

Indien een medewerker ten gevolge van ziekte, zwangerschap of bevalling niet in staat is de bedongen arbeid te verrichten gelden voor hem de bepalingen van artikel 7:629 BW, de Ziektewet, de Wet arbeid en zorg en de Wet werk en inkomen naar arbeidsvermogen (WIA), voor zover hierna niet anders is bepaald.

#### **2. Loondoorbetaling eerste periode van 52 weken**

Bij arbeidsongeschiktheid zal aan de medewerker gedurende de eerste 52 weken van de wettelijke periode als genoemd in artikel 7:629 BW 100% van het maandsalaris worden doorbetaald.

#### **3. Loondoorbetaling tweede periode van 52 weken**

Gedurende de tweede 52 weken van de wettelijke periode als genoemd in artikel 7:629 BW zal aan de medewerker 70% van het maandsalaris worden doorbetaald. Er geldt een hardheidsclausule voor uitzonderlijke situaties. In dat geval zal 100% van het maandsalaris worden doorbetaald.

#### **4. Maandsalaris**

In afwijking van het bepaalde in hoofdstuk 1, artikel 1 onder g wordt voor de toepassing van dit hoofdstuk onder maandsalaris verstaan het maandsalaris dat de medewerker zou hebben ontvangen indien hij arbeidsgeschikt zou zijn geweest vermeerderd met de vaste toeslagen die de medewerker ontvangt.

Op de op grond van dit artikel door de werkgever verschuldigde maandsalarissen en aanvullingen wordt in mindering gebracht:

- a. het bedrag van een uitkering in geld dat een medewerker toekomt op grond van een verzekering krachtens de wet of uit andere hoofde, of uit enig (sociaal) fonds;
- b. het bedrag van inkomsten uit arbeid, die de medewerker ondanks zijn ziekte, in plaats van zijn eigen functie of tijdens zijn normale werktijden, elders dan wel bij werkgever en met toestemming van werkgever heeft verricht, zowel in als buiten dienstbetrekking.

#### **5. Arbeidsongeschiktheid en werken**

De medewerker die tijdens de tweede periode van 52 weken als genoemd in artikel 7:629 BW gedeeltelijk arbeidsongeschikt is en (passende) werkzaamheden verricht, ontvangt per gewerkt uur 100% van het evenredige deel van zijn maandsalaris. Voor zover de medewerker tijdens de tweede periode van 52 weken arbeidsongeschikt is ontvangt hij 70% loondoorbetaling van het evenredige deel van het maandsalaris.

De medewerker die in het kader van re-integratie op basis van arbeidstherapie werkzaam is, wordt als volledig arbeidsongeschikt aangemerkt.

#### **Artikel 4: Aanvulling na de eerste 104 weken arbeidsongeschiktheid**

1. De medewerker die na de eerste 104 weken arbeidsongeschiktheid minder dan 35% arbeidsongeschikt is, ontvangt over zijn gewerkte uren salaris. Daarnaast ontvangt de medewerker gedurende een periode van 18 maanden vanaf de eerste dag na de eerste 104 weken arbeidsongeschikt een aanvulling. Deze aanvulling bedraagt 70% van het verschil tussen het salaris dat door hem werd verdiend direct voorafgaand aan het intreden van de arbeidsongeschiktheid en het salaris dat verdiend wordt met werkhervatting.
2. Gedurende de in lid 1 bedoelde periode van 18 maanden heeft de werkgever de verplichting om maatregelen te nemen om de medewerker intern dan wel extern te herplaatsen.
3. De medewerker die na de eerste 104 weken arbeidsongeschiktheid minimaal 35% arbeidsongeschikt is, ontvangt over zijn gewerkte uren salaris.

#### **Artikel 5: Weigeren loonbetaling en/of aanvullingen**

De werkgever heeft het recht om de in dit hoofdstuk bedoelde loondoorbetaling en aanvullingen te weigeren ten aanzien van de medewerker die:

- a. door opzet arbeidsongeschikt is geworden of arbeidsongeschikt is geworden als gevolg van een gebrek waarover hij in het kader van een aanstellingskeuring valse informatie heeft verstrekt en waardoor de toetsing aan de voor de functie gestelde belastbaarheidseisen niet juist kon worden uitgevoerd;
- b. zijn genezing heeft belemmerd of vertraagd;
- c. zonder deugdelijke grond geen passend werk verricht;
- d. zonder deugdelijke grond niet meewerkt aan door de werkgever of een deskundige gegeven redelijke voorschriften of maatregelen om passend arbeid te verrichten;

- e. zonder deugdelijke grond niet meewerkt aan opstelling, evaluatie of bijstelling van een plan van aanpak tot re-integratie;
- f. zonder deugdelijke grond zijn aanvraag voor een WIA-uitkering later indient dan wettelijk is voorgeschreven.

**Artikel 6: Overtreding controlevoorschriften**

De werkgever heeft het recht om de in dit hoofdstuk bedoelde loondoorbetalingen én de aanvullingen op te schorten dan wel aanvulling te weigeren ten aanzien van de medewerker die zich niet houdt aan de voor hem geldende regels en aanwijzingen bij ziekte.

**Artikel 7: Niet meewerken aan deskundigenoordeel / overtreding veiligheidsvoorschriften**

De werkgever heeft het recht om de in artikel 3 bedoelde aanvullingen te weigeren ten aanzien van de medewerker die:

- a. weigert medewerking te verlenen aan een door de werkgever gevraagd deskundigenoordeel (second opinion) van het UWV;
- b. herhaaldelijke malen gewezen is op risico's van het niet gebruiken van voorhanden zijnde veiligheidsmiddelen dan wel de voorschriften met betrekking tot veiligheid en gezondheid overtreedt en als gevolg daarvan arbeidsongeschikt is geworden.

**Artikel 8: Vervallen recht op vakantietoeslag en eindejaarsuitkering**

Indien de medewerker op grond van het bepaalde in de voorgaande artikelen geen recht heeft op loonbetaling en/of aanvulling, heeft de medewerker geen aanspraak op een evenredig deel van de vakantietoeslag zoals opgenomen in artikel 2 van hoofdstuk 4 en de eindejaarsuitkering zoals opgenomen in artikel 3 van hoofdstuk 4.

**Artikel 9: Regres**

Indien de werkgever ter zake van de arbeidsongeschiktheid van de medewerker tegen een of meer derden een vordering tot schadevergoeding kan doen gelden, zal de medewerker de daartoe benodigde informatie verstrekken. Indien de medewerker dit weigert, heeft hij geen recht op de in artikel 3 van dit hoofdstuk genoemde aanvullingen.

**Artikel 10: Arbeidsongeschiktheid vóór 2010**

Ten aanzien van de medewerker van wie de eerste dag van de arbeidsongeschiktheid is gelegen vóór 1 januari 2010 en op of na 1 januari 2004 is een afwijkende regeling ten aanzien van de loondoorbetaling als bedoeld in artikel 3 van toepassing. De toepasselijke bepalingen zijn opgenomen in bijlage 4 van deze cao onder A.

Ten aanzien van de medewerker van wie de eerste dag van de arbeidsongeschiktheid is gelegen vóór 1 januari 2004 blijft de voormalige regeling uit de PGGM cao met looptijd van 1 april

2004 tot en met 31 december 2004 (artikel 5.2.3) van toepassing. De tekst van dat artikel is opgenomen in bijlage 4 van deze cao onder B.



## **HOOFDSTUK 7: KEUZE IN ARBEIDSVOORWAARDEN**

Binnen PGGM bestaat een regeling cafetariaplan. Aan de hand van dit cafetariaplan kunnen medewerkers fiscaal voordelig verlof en/of loon (tijd- of geldbron) uitruilen voor een in het cafetariaplan gedefinieerd doel.

De regeling is gepubliceerd op het intranet. Wijzigingen in de regeling worden met de ondernemingsraad van PGGM afgestemd.

## **HOOFDSTUK 8: PENSIOEN**

### **Artikel 1: Verplichte deelname**

In de onderneming van werkgever geldt een pensioenregeling, waaraan deelname verplicht is met inachtneming van het gestelde in de pensioenregeling.

### **Artikel 2: Kenmerken**

1. De pensioenregeling is vormgegeven volgens de bepalingen van het pensioenreglement van het Pensioenfonds Zorg en Welzijn. De pensioenregeling wordt uitgevoerd door PGGM. Voor meer informatie en de reglementen wordt verwezen naar de website van het Pensioenfonds Zorg en Welzijn: [www.pfzw.nl](http://www.pfzw.nl).
2. Het Pensioenfonds Zorg en Welzijn stelt jaarlijks de pensioenpremie vast. Van het OP-deel van de pensioenpremie komt 37% voor rekening van de medewerker. Het AP-deel van de pensioenpremie is volledig voor rekening van de werkgever. Op het voor rekening van de medewerker komende percentage wordt een premiekorting toegepast van 2 procentpunt. Het resultaat van deze berekening wordt afgerond op één decimaal.

**HOOFDSTUK 9: OVERIGE VERGOEDINGEN EN FINANCIËLE REGELINGEN****Artikel 1: Mobiliteitsbudget**

1. Medewerkers krijgen voor hun vervoer de beschikking over een eigen mobiliteitsbudget. De medewerker besteedt het budget naar eigen inzicht aan zijn mobiliteit. Dat kan zijn aan eigen auto dan wel, indien van toepassing, een leaseauto of aan het openbaar vervoer. Ook kan de medewerker kiezen voor het gebruik van een fiets. PGGM schrijft geen keuze voor maar biedt juist diverse opties aan. Dit past in de trend van individualisering van arbeidsvoorwaarden (zie ook Persoonlijk budget, art. 4 van hoofdstuk 10), maar ook bij de volwassen arbeidsrelatie (eigen verantwoordelijkheid). Het mobiliteitsbudget maakt medewerkers bewust van de keuzemogelijkheden die zij hebben in het woon-werkverkeer. Zo maakt PGGM duurzame alternatieven aantrekkelijker dan niet-duurzame alternatieven.
2. Het mobiliteitsbudget wordt gevuld door hetzij de reiskilometers woon-werk (beleid A), hetzij het normleasebedrag (beleid B).
3. Via het cafetariaplan van PGGM kunnen medewerkers eenmaal per drie jaar fiscaal gunstig een fiets aanschaffen.

**4. Mobiliteitsbudget A:**

- a. Voor medewerkers die geen recht hebben op een leaseauto is het maandelijkse budget gebaseerd op de onderstaande tabellen voor woon-werkverkeer. De in de tabel genoemde bedragen worden uitbetaald indien en voor zover deze in lijn zijn met geldende fiscale wet en regelgeving voor onbelaste reiskostenvergoedingen.

<b>Enkele reisafstand woon-werk</b>	<b>Vergoeding</b>
0 tot en met 10 km	€ 22,48 bruto
meer dan 10 tot en met 15 km	€ 65,00 netto
meer dan 15 tot en met 20 km	€ 91,00 netto
meer dan 20 km	€ 130,00 netto

De bovenstaande bedragen zijn gebaseerd op woon-werkverkeer gedurende vier of vijf dagen per week. Bij een parttime dienstverband worden de vergoedingen als volgt aangepast: drie dagen 75%, twee dagen 50% en één dag per week 25%.

Voor de bepaling van de afstand die voor de betrokken medewerker van toepassing is, zal steeds in aanmerking worden genomen de meest directe weg tussen woonhuis en de plaats waar de betrokken medewerker gewoonlijk zijn werkzaamheden verricht.

- b. Kiest de medewerker voor het openbaar vervoer, dan besteedt hij daar zijn mobiliteitsbudget A aan en vult PGGM dit aan tot de volledige kosten van het openbaar vervoer, 2<sup>e</sup> klas.
- c. De medewerker kan, indien van toepassing, eenmaal per jaar zijn niet vergoede woon-werkkilometers via het cafetariaplan fiscaal gunstig laten uitbetalen.
- d. Geen mobiliteitsbudget A wordt toegekend over de periode dat de medewerker langer dan één maand arbeidsongeschikt is en geen werkzaamheden op kantoor verricht.

## 5. Mobiliteitsbudget B:

- a. Voor medewerkers met een recht op een leaseauto is het normleasebedrag benzine bepalend voor de hoogte van het mobiliteitsbudget.
- b. Als een medewerker zijn mobiliteitsbudget B niet volledig benut als gevolg van de keuze voor zijn leaseauto, waarvan het leasecontract is afgesloten op of na 1 juni 2012, dan keert PGGM het (eventuele rest-) bedrag bruto uit.
- c. Wanneer tijdens de loop van het leasecontract een medewerker voor een hoger normleasebedrag in aanmerking komt, vanwege promotie naar een hogere salarisschaal, maar de medewerker kiest er voor het huidige leasecontract voort te zetten, dan wordt het verschil tussen het hogere normleasebedrag en het huidige normleasebedrag bruto uitgekeerd.
- d. Als een medewerker zijn mobiliteitsbudget B niet gebruikt voor de keuze van een leaseauto dan wordt dit budget netto uitgekeerd, voor zover dit past binnen de fiscaal vrij te verstrekken grenzen aan reiskostenvergoeding. Een eventueel restant wordt bruto uitgekeerd. Bij een dienstverband van 50% of minder wordt dit budget berekend naar rato van het percentage dienstverband.
- e. De besteding van het mobiliteitsbudget B dient ter dekking van alle te maken zakelijke reiskosten in het binnenland.

### Artikel 2: Zakelijke kilometers

1. De medewerker die niet in aanmerking komt voor de leaseregeling ontvangt voor iedere zakelijke kilometer die hij met zijn eigen auto rijdt € 0,19 per km. De in de vorige zin bedoelde medewerker die in een kalenderjaar meer dan 2.500 zakelijke kilometers met zijn eigen auto rijdt, ontvangt voor elke zakelijke kilometer gelegen boven de 2.500 kilometers per jaar € 0,24 per km. Hiervan is € 0,19 onbelast.
2. De medewerker dient zelf lopende het betreffende jaar de overschrijding van de 2.500 zakelijke kilometers aan werkgever aan te geven met een deugdelijke opgave van de zakelijke ritten die hij gemaakt heeft.
3. Woon-werkkilometers zijn geen zakelijke kilometers en worden vergoed conform artikel 1 van dit hoofdstuk.

### Artikel 3: Leaseautoregeling

1. Bij het beschikbaar stellen van een leaseauto aan een medewerker is de regeling Leaseautoregeling PGGM van toepassing. De leaseautoregeling is gepubliceerd op intranet. Wijzigingen in de leaseautoregeling worden afgestemd met de ondernemingsraad van PGGM.
2. Indien de toewijzing van leaseauto's wordt voorgenomen als structureel arbeidsmarktinstrument, vormt dit voornemen onderwerp van overleg met de ondernemingsraad.

**Artikel 4: Onkostenvergoeding**

1. Er is een reglement vaste kostenvergoedingen. Dit reglement is gepubliceerd op het intranet. Onkosten die de medewerker maakt in verband met uitoefening van zijn functie worden op basis van dit reglement vergoed voor zover deze kosten niet uit andere hoofde worden vergoed.
2. De werkgever bepaalt welke individuele medewerkers dan wel categorieën van medewerkers in aanmerking komen voor een vaste kostenvergoeding.
3. Op verzoek van de medewerker kan de werkgever een voorschot verstrekken op de te declareren onkosten. Dit voorschot zal worden berekend op basis van door de werkgever vast te stellen normen.

**Artikel 5: Mobiele telefonie**

Elke medewerker heeft recht op een mobiele telefoon. De leidinggevende bepaalt voor welk type mobiele telefoon de medewerker in aanmerking komt. De werkgever neemt de abonnementskosten en gesprekskosten van die mobiele telefoon voor haar rekening, een en ander met inachtneming van de regels ter zake de fiscale bijtelling in verband met privégebruik volgens de Uitvoeringsregeling Loonbelasting. Hierbij behoudt de werkgever zich het recht voor steekproefsgewijs na te gaan of aan deze regels is voldaan.

**Artikel 6: Ongevallenverzekering/Reisverzekering**

1. De werkgever zal voor medewerkers, die voor hun functie-uitoefening regelmatig buiten kantoor werkzaam zijn, een ongevallenverzekering afsluiten, waarvan de polisvoorwaarden in ieder geval voorzien in een uitkeringssom ineens bij overlijden.
2. Ingeval er sprake is van een buitenlandse reis, kan door de werkgever tevens een reisverzekering worden afgesloten ter vergoeding van eventuele reisschade.

**Artikel 7: Verhuiskosten**

1. Deze verhuiskostenregeling is slechts van toepassing nadat hiertoe door de werkgever schriftelijk toestemming is verleend.
2. De werkgever verleent slechts dan toestemming indien aan de volgende voorwaarden is voldaan:
  - De medewerker verhuist binnen twee jaar na aanvaarding van een nieuwe dienstbetrekking of na overplaatsing.
  - De medewerker woont meer dan 25 kilometer van het werk en verhuist, waardoor de afstand tussen zijn nieuwe woning en zijn werk ten minste 60% minder wordt.
3. In aanvulling op lid 2 kan de werkgever tevens toestemming verlenen indien er sprake is van een verhuizing op zakelijke gronden.
4. De op grond van deze regeling toe te kennen vergoeding bedraagt voor de looptijd van deze cao het fiscaal maximaal vrij te vergoeden bedrag (voor 2016 € 7.750).



5. Indien sprake is van een verhuizing van een gezin waarvan meer leden medewerkers van werkgever zijn, wordt de vergoeding slechts aan één van de medewerkers toegekend.
6. De medewerker die een vergoeding heeft ontvangen volgens lid 4 en waarvan het dienstverband binnen 24 maanden na ontvangst van deze toekenning eindigt op verzoek van de medewerker of ten gevolge van dringende, door de medewerker veroorzaakte en hem verwijtbare redenen, is verplicht deze vergoeding terug te betalen. Het bedrag dat terugbetaald dient te worden, wordt voor elke maand dat het dienstverband bestaat in de periode van ontvangst van de vergoeding tot 24 maanden daarna, met 1/24 verminderd.
7. De werkgever kan in uitzonderlijke gevallen ter beoordeling aan de werkgever van de terugbetalingsregeling, ten gunste van de medewerker, afwijken.

#### **Artikel 8: Ziektekosten**

1. De medewerker kan deelnemen aan een door de werkgever gesloten collectieve ziektekostenverzekering.
2. De werkgever vergoedt de medewerker die deelneemt aan de collectieve ziektekostenverzekering en daarbij voor zichzelf en eventueel zijn gezinsleden een aanvullende verzekering heeft afgesloten, 60% van de premie van deze aanvullende verzekering. Dit is een bruto-vergoeding. De vergoeding van 60% geldt ook voor de deeltijdmedewerker.
3. Het in het eerste lid van dit artikel bepaalde vindt geen toepassing ten aanzien van die gezinsleden, die op grond van een andere regeling in aanmerking komen voor een tegemoetkoming in de door hen verschuldigde premie voor de aanvullende ziektekostenverzekering. De medewerker heeft in deze mededelingsplicht naar de werkgever. De werkgever heeft het recht om eventuele onverschuldigde betaalde vergoeding maandelijks te verrekenen met het maandsalaris van de medewerker.
4. De medewerker als bedoeld in lid 2, kan bij de werkgever een gemotiveerd verzoek indienen voor een vergoeding voor bijzondere ziektekosten, die gemaakt zijn voor de medewerker zelf of voor zijn gezinsleden. Dit voor zover deze kosten niet worden gedekt door aanvullende ziektekostenverzekering met de meest uitgebreide dekking volgens de collectieve ziektekostenverzekering van de werkgever. Deze regeling is bedoeld voor schrijnende situaties, ter beoordeling door cao-partijen op basis van de volgende criteria:
  - gezinssituatie;
  - gezinsinkomen;
  - omvang van de gemaakte kosten;
  - redelijkheid van de kosten.

Voor vergoedingen op grond van dit lid heeft de werkgever een budget van maximaal € 15.000 per jaar beschikbaar.

5. Onder gezinsleden wordt voor de toepassing van dit artikel verstaan:
  - de partner van de medewerker;
  - de kinderen en pleegkinderen waarvoor de medewerker kinderbijslag ontvangt of waarvan de medewerker grotendeels voorziet in de kosten van levensonderhoud.

### **Artikel 9: Levensloop**

1. De levensloopregeling biedt de medewerker de mogelijkheid om te sparen voor verlof dat hij op een later, in overleg met werkgever te bepalen tijdstip kan opnemen. Een nieuwe levenslooprekening kan niet meer worden geopend.
2. Indien de medewerker gekozen heeft om de pensioenregeling tijdens opname van levensloopverlof vrijwillig voort te zetten, zal PGGM een deel van de pensioenpremie vergoeden. Om het te vergoeden deel van de pensioenpremie te berekenen, wordt dezelfde berekeningsmethodiek gebruikt als bij de bepaling van het werkgeversgedeelte van de pensioenpremie voor de collectieve regeling (zie art. 2 lid 2 van hoofdstuk 8). Het werknemersgedeelte wordt ingehouden op het maandelijkse bruto levensloopbedrag van de medewerker.
3. De structurele werkgeversbijdrage voor levensloop is 1% van het salaris en is vanaf 1 januari 2010 rechtstreeks verwerkt in het maandsalaris als bedoeld in hoofdstuk 4, artikel 1 lid 6.

### **Artikel 10: Rentetegemoetkomingsregeling bij hypotheek**

De medewerker die een hypothecaire geldlening heeft afgesloten bij een door de werkgever aangewezen hypotheekverstrekker kan gebruik maken van een rentetegemoetkomingsregeling. Deze regeling is van toepassing op nieuwe hypotheekafsluitingen tijdens het dienstverband bij de werkgever. In de regeling is opgenomen onder welke voorwaarden een rentetegemoetkoming wordt verstrekt. De regeling is gepubliceerd op het intranet van de werkgever.

### **Artikel 11: Gemaksdiensten**

De werkgever faciliteert diverse tijdbesparende gemaksdiensten ten behoeve van de medewerker.

### **Artikel 12: Uitkering bij overlijden**

1. Indien de medewerker overlijdt, zal het maandsalaris tot en met de maand van overlijden worden uitbetaald.
2. Naast het maandsalaris als bedoeld in lid 1 wordt aan de nabestaanden van de medewerker als bedoeld in artikel 7:674 BW een overlijdensuitkering verstrekt gelijk aan driemaal het op het tijdstip van overlijden geldende maandsalaris, onder aftrek van eenmalige uitkeringen in verband met het overlijden van de medewerker krachtens een wettelijk voorgeschreven ziekte- of arbeidsongeschiktheidsverzekering. Werkgever bepaalt aan wie van de nabestaanden de uitkering zal worden uitbetaald.
3. Voor zover de uitkeringen krachtens de Algemene Nabestaandenwet en de pensioenregeling als bedoeld in hoofdstuk 8 tezamen minder zijn dan het op het tijdstip van overlijden geldende netto maandsalaris inclusief de vaste toeslagen, ontvangt de partner van de medewerker na diens overlijden, naast de uitkering als bedoeld in lid 2, gedurende een jaar na de maand van overlijden maandelijks een bedrag ter hoogte van dat verschil.

## HOOFDSTUK 10: INZETBAARHEID

### Artikel 1: Levensfasenbeleid

1. PGGM hecht aan de persoonlijke ontwikkeling en groei van haar medewerkers, gericht op duurzame inzetbaarheid. Bij duurzame inzetbaarheid hebben we aandacht voor competente, gezonde en gemotiveerde medewerkers.

Werkgever streeft naar een volwassen arbeidsrelatie met zijn medewerkers. Dit past bij het maatschappelijk verantwoord ondernemen van werkgever. Uitgangspunt bij die arbeidsrelatie is dat de medewerker verantwoordelijk is voor zijn eigen inzetbaarheid en loopbaan. De verantwoordelijkheid van de werkgever is om medewerkers te stimuleren en te faciliteren bij het doorlopen van hun loopbaan. Voorgaande wordt ondersteund door levensfasenbeleid. Werken aan blijvende inzetbaarheid als gezamenlijke verantwoordelijkheid van werkgever en medewerker, ongeacht functie of leeftijd van de medewerker, staat daarin centraal.

Bij levensfasenbeleid gaat het om:

- Afstemmen van werkzaamheden en arbeidsvoorwaarden op behoeften en wensen van medewerker en werkgever;
  - Rekening houden met de persoonlijke levensfase waarin de medewerker verkeert;
  - Creëren van blijvende waarde voor de medewerker en werkgever op de korte en lange termijn.
2. Het levensfasenbeleid is een van de onderwerpen tijdens de gesprekken die de leidinggevende met de medewerker voert in het kader van de performancecyclus. In deze gesprekken wordt expliciet aandacht besteed aan de ontwikkeling van de medewerker en de balans tussen werk en privé. Leidinggevende en medewerker bespreken samen op welke wijze de medewerker inzetbaar kan blijven in deze en volgende levensfasen.
  3. Om de inzetbaarheid en de balans werk/privé te verbeteren, is het mogelijk om een of meerdere HR-instrumenten in te zetten. Voor een overzicht van de instrumenten wordt verwezen naar HR-pagina op het intranet van werkgever.

### Artikel 2: Ontwikkeling en opleiding

1. De werkgever heeft een studiekostenregeling ter ondersteuning van de ontwikkeling van medewerkers vastgesteld. Deze regeling biedt faciliteiten om:
  - medewerkers in staat te stellen de deskundigheid die de organisatie van hen vraagt te behouden en te ontwikkelen;
  - optimale ontwikkelingsmogelijkheden te bieden aan medewerkers om hun (toekomstige) inzetbaarheid binnen de onderneming te vergroten.
2. De aard en omvang van de faciliteiten worden in overleg tussen de leidinggevende en de medewerker vastgesteld, al dan niet voortkomend uit functionerings- en/of beoordelingsgesprekken of als onderdeel van een persoonlijk ontwikkelingsplan. Indien de opleiding noodzakelijk of gewenst is voor de huidige of toekomstige functie binnen het bedrijf, zal werkgever de opleidingskosten vergoeden.
3. De tekst van de studiekostenregeling is opgenomen in bijlage 5.

4. Voor medewerkers is het mogelijk om fiscaal vriendelijk een meeneembaar opleidingsbudget te kunnen opbouwen, dat gefinancierd kan worden uit (senior) p-budget en/of transitievergoedingen. Als de medewerker hiervoor kiest, zullen deze budgetten worden ondergebracht bij een door PGGM aan te wijzen en door de fiscus hiervoor goedgekeurde organisatie.
5. Medewerkers worden in de gelegenheid gesteld eens in de drie jaar een loopbaanadvies te vragen. Hiervoor is het Career Center van PGGM beschikbaar, maar op verzoek van de medewerker kan ook gekozen worden voor een externe loopbaanadviseur.

### **Artikel 3: Thuiswerken**

De mogelijkheid tot thuiswerken staat voor alle medewerkers open. Een verzoek kan worden afgewezen als werkgever van oordeel is dat het technisch en/of organisatorisch in het voorkomende geval niet mogelijk is. Voor meer informatie wordt verwezen naar de thuiswerkregeling op het intranet.

### **Artikel 4: Persoonlijk budget (P-budget)**

1. Met ingang van 1 januari 2010 is er een persoonlijk budget dat bedoeld is als flexibele arbeidsvoorwaarde voor de medewerker, met als insteek om de inzetbaarheid van de medewerker te vergroten.
2. De medewerker heeft recht op een persoonlijk budget ter hoogte van 70 verlofuren per kalenderjaar.
3. De medewerker heeft, naast het recht bedoeld onder lid 2, met ingang van het kalenderjaar waarin hij 58 wordt, recht op een senior persoonlijk budget ter hoogte van 80 verlofuren per kalenderjaar. Met ingang van het kalenderjaar waarin de medewerker 61 wordt, geldt een senior persoonlijk budget van 160 verlofuren per kalenderjaar.
4. De uren van het (senior) persoonlijk budget kunnen worden ingezet als extra vrije uren voor vakantie, zorgverlof of studieverlof, of worden ingezet als bron in het cafeteriaplan als bedoeld in hoofdstuk 7. Op verzoek kunnen de uren van het (senior) persoonlijk budget ook worden uitbetaald tijdens het dienstverband.
5. Voor zover de medewerker er voor kiest om zijn (senior) persoonlijk budget voor extra vrije tijd aan te wenden, is hij vrij in de keuze van het tijdstip waarop hij deze vrije tijd opneemt, tenzij de afdelingsbezetting dat niet toelaat. In dit laatste geval zal in overleg tussen medewerker en leidinggevende een passende oplossing worden gezocht, waarbij als uitgangspunt geldt dat de vrije tijd op een later tijdstip in het betreffende kalenderjaar zal worden opgenomen.
6. De medewerker maakt elk jaar tijdens het planningsgesprek zijn keuze voor de besteding van de uren van zijn (senior) persoonlijk budget kenbaar. De werkgever stemt in met de keuze voor de besteding van de uren uit het (senior) persoonlijk budget, tenzij gewichtige redenen zich daartegen verzetten. In dat geval zal in overleg met de medewerker naar een passende oplossing worden gezocht. De afspraken met betrekking tot de keuze worden schriftelijk vastgelegd.



7. Bij indiensttreding in de loop van het kalenderjaar wordt het (senior) persoonlijk budget naar rato berekend. Een eventueel tekort of overschot aan verlofuren in het kader van het (senior) persoonlijk budget bij het einde van de arbeidsovereenkomst wordt naar rato verrekend. Wanneer een medewerker voorafgaande aan de beëindiging van de arbeidsovereenkomst wordt vrijgesteld van werk, dan zal over de periode van vrijstelling geen (senior) persoonlijk budget worden toegekend.
8. Uren in het kader van het (senior) persoonlijk budget vervallen niet aan het einde van het desbetreffende kalenderjaar indien en voor zover door de medewerker in overleg met de werkgever een bestemming aan deze uren is gegeven.



## HOOFDSTUK 11: ARBEIDSMARKT EN REORGANISATIE

### Artikel 1: Reorganisatie

1. Werkgever zal ernaar streven dat de nadelige gevolgen van een reorganisatie voor de betrokken medewerkers zoveel mogelijk worden beperkt. Partijen kunnen overeenkomen de gevolgen hiervan te regelen in een Sociaal Plan. Wanneer een dergelijk Sociaal Plan is overeengekomen, prevaleren soortgelijke bepalingen uit het Sociaal Plan boven deze cao.

2. Over plannen van de werkgever ten aanzien van:

- nieuwe investeringen (niet zijnde investeringen in de beleggingsfeer);
- belangrijke wijzigingen van de organisatie;
- fusie;
- liquidatie;

waarbij sprake zal zijn van onvrijwillig ontslag of nadelige gevolgen voor de arbeidsvoorwaarden, zullen de vakorganisaties worden ingelicht op een zodanig tijdstip dat de vakorganisaties betrokken kunnen worden bij de genoemde plannen.

3. In geval van fusie en reorganisatie zijn de SER Fusiegedragsregels van toepassing.

4. De betrokken medewerkers worden, rekening houdend met de voorgeschreven overlegstructuren, zo goed en zo vroeg mogelijk geïnformeerd over een voornemen tot reorganisatie en de verdere besluitvorming dienaangaande.

5. Er zullen zodanige overlegvormen worden gekozen dat voor betrokken medewerkers concrete mogelijkheden bestaan tot meedenken over en beïnvloeden van de eigen werksituatie.

6. Als vaststaat dat door de reorganisatie de functie van een medewerker komt te vervallen of zodanig van karakter verandert dat deze niet meer door hem kan worden vervuld, zal dit aan hem worden meegedeeld. Hem zal tegelijkertijd worden meegedeeld, dat getracht zal worden voor hem elders binnen de onderneming van de werkgever een andere passende functie te vinden.

Tevens zal hem worden gewezen op de mogelijkheid dat hij wellicht door bij- of herscholing voor een andere functie binnen het bedrijf geschiktheid kan verwerven, dan wel geschiktheid kan verwerven voor een functie buiten het bedrijf, evenals op de daarvoor bestaande faciliteiten.

## Bijlage 1 - Reglement Commissie van Geschillen

1. Een Commissie van Geschillen bestaat uit drie leden, die geen lid van het executive committee, noch medewerker van werkgever mogen zijn.
2. Werkgever en medewerker wijzen binnen zes weken na de indiening van het in het tweede lid van artikel 8 van hoofdstuk 1 van deze cao bedoelde verzoekschrift, elk één lid van de Commissie van Geschillen aan. De door werkgever en medewerker aangewezen leden wijzen samen één lid aan, die tevens als voorzitter zal optreden. Werkgever voegt aan de commissie een secretaris toe.
3. Indien de door werkgever en medewerker aangewezen leden ter zake van de aanwijzing van het derde lid niet tot overeenstemming komen, zal door werkgever en/of de medewerker aan de kantonrechter te Utrecht worden verzocht het derde lid te benoemen.
4. Aan de behandeling van een geschil kan de Commissie van Geschillen een voorlopig onderzoek doen voorafgaand, waarin partijen afzonderlijk worden gehoord en voorts al diegenen, die naar het inzicht van de commissie hiervoor in aanmerking komen.
5. Voor de behandeling van een geschil worden partijen ten minste 14 dagen van tevoren uitgenodigd. Partijen worden in de gelegenheid gesteld vooraf kennis te nemen van de bescheiden, die door de andere partij in het geschil zijn overgelegd.
6. Tijdens de behandeling van het geschil worden partijen in elkaars tegenwoordigheid gehoord. Partijen kunnen zich bij de behandeling door een raadsman doen bijstaan.
7. De beraadslagingen van de Commissie van Geschillen vinden in een voltallige vergadering plaats. Deze is niet openbaar. De tijdens deze zitting gedane mededelingen zijn geheim.
8. De Commissie van Geschillen neemt zijn beslissing bij meerderheid van stemmen. De stemming vindt mondeling plaats. Geen der leden mag zich van stemmen onthouden.
9. De uitspraak van de Commissie van Geschillen is met redenen omkleed en wordt bij aangetekend schrijven aan partijen meegedeeld.
10. De uitspraak van de Commissie van Geschillen behelst mede een regeling omtrent het dragen van de kosten van de behandeling van het geschil, zulks met dien verstande dat de administratie- en vergaderkosten steeds door werkgever gedragen zullen worden.

## Bijlage 2 - Overgangsregeling verlof oudere medewerkers

1. De bepalingen in deze bijlage zijn uitsluitend van toepassing op de medewerker die voor 1 januari 2010 reeds deelnam aan de seniorenverlofurenregeling of de VWO-regeling. Het derde lid van artikel 4 van hoofdstuk 10 van deze cao is op deze medewerker niet van toepassing.
2. Seniorenverlofurenregeling
  - a. De medewerker van 58 jaar of ouder wordt extra verlof toegekend met ingang van de eerste dag van de maand waarin de medewerker de desbetreffende leeftijd bereikt. De omvang van dit seniorenverlof bedraagt op jaarbasis vanaf de

58-jarige leeftijd:	40 uren
59-jarige leeftijd:	80 uren
60-jarige leeftijd:	120 uren
61-jarige leeftijd:	240 uren
62-jarige leeftijd:	360 uren
63-jarige leeftijd:	480 uren
64-jarige leeftijd:	600 uren.

- b. Aangezien de regeling beoogt een geleidelijke overgang te bewerkstelligen tussen werken en niet werken kan het seniorenverlof niet opgespaard worden en kan niet tot uitbetaling leiden.  
Het seniorenverlof dient maandelijks voor 1/12 gedeelte te worden opgenomen. Niet opgenomen verlof vervalt direct na afloop van de maand.
3. Vermindering werktijd voor oudere medewerkers (VWO-regeling)
  - a. De VWO-regeling bestaat uit twee delen: een VWO-regeling voor medewerkers vanaf 55 tot en met 59 jaar en een VWO-vervolgeregeling van een jaar voor medewerkers van 60 jaar.
  - b. Uitgangspunten VWO-regeling
    1. De werkweek wordt verkort naar 32 uur per week.
    2. Aanspraken op seniorenuren als bedoeld in artikel 2 van deze bijlage worden hiervoor ingeleverd. De medewerker levert verder op fulltime basis 24 uur in.
    3. In afwijking van artikel 2 van hoofdstuk 5 van deze cao heeft de medewerker die deelneemt aan de VWO-regeling bij een 4-daagse werkweek recht op 190 uur verlof. Dit zijn 144 vakantie-uren en 70 uur P-budget minus de in te leveren 24 uur.
    4. De medewerker die deelneemt aan de VWO-regeling ontvangt 96% van het maandsalaris op voltijdbasis.
    5. Bij deelname aan deze regeling wordt de grondslag voor de pensioenopbouw gehandhaafd op het niveau van het percentage dienstverband, direct voorafgaande aan de deelname aan de VWO-regeling.
    6. De pensioenpremie over het verschil in salaris tussen het moment direct voorafgaande aan deelname aan de VWO-regeling en tijdens deelname aan de VWO-regeling wordt door de werkgever betaald.
    7. Deelname aan de regeling is gebaseerd op een vrije keuze van de medewerker.

8. Deelname aan de VWO-regeling is onomkeerbaar; indien de medewerker eenmaal heeft gekozen voor deelname is het niet mogelijk om in latere instantie terug te keren naar de situatie van vóór de deelname.
9. Na het aflopen van het eerste deel VWO-regeling, t.w. bij het bereiken van de 60-jarige leeftijd, is er een nieuw keuzemoment. De VWO-vervolgeregeling is voor de duur van een jaar.
10. Deeltijdmedewerkers komen in aanmerking voor deelname aan de regeling bij een dienstverband van minstens 60%. Voor deeltijdmedewerker wordt de regeling naar rato toegepast.

c. Nadere voorwaarden

1. Vervangende werkzaamheden  
Het is de medewerker die aan deze regeling deelneemt niet toegestaan vervangende werkzaamheden te verrichten. Onder vervangende werkzaamheden worden in dit verband verstaan nevenwerkzaamheden voor zover die een grotere omvang hebben dan de nevenwerkzaamheden die de medewerker met toestemming van de werkgever verrichtte gedurende de laatste 24 maanden voorafgaande aan het tijdstip waarop hij aan deze regeling gaat deelnemen.
2. Ingeval de medewerker zijn arbeidstijd heeft teruggebracht tot de overeengekomen seniorenarbeidsduur, zal bij individueel ontslag een eventuele schadeloosstelling worden gebaseerd op het laatstgenoten bruto maandsalaris dat de medewerker zou hebben genoten indien hij niet aan de VWO-regeling zou hebben deelgenomen.

d. VWO-vervolgeregeling

1. Voor de VWO-vervolgeregeling zijn artikel 3 sub b (m.u.v. sub 4 en 9) en artikel 3 sub c van deze bijlage van toepassing.
2. De medewerker die deelneemt aan de VWO-vervolgeregeling ontvangt gedurende één jaar 98,5% van het maandsalaris op voltijdbasis.



### Bijlage 3 - Overgangsregeling wachtgeld

1. De bepalingen in deze bijlage zijn uitsluitend van toepassing op de medewerkers die voor 1 januari 2009 in dienst waren van de werkgever. De wachtgeldregeling eindigt per 1 januari 2018. Vanaf deze datum worden er geen nieuwe wachtgelduitkeringen toegekend. De beëindiging van de wachtgeldregeling per 1 januari 2018 hangt samen met het sociaal plan PGGM, dat op 24 april 2015 tussen cao-partijen is gesloten en loopt tot 1 januari 2018. Het overleg over het sociaal plan na afloop van die looptijd zullen cao-partijen voor 1 juli 2017 starten.
2. Indien het dienstverband wordt opgezegd wegens opheffing van de functie van de medewerker of indien wegens reorganisatie de functie van de medewerker overbodig wordt, wordt aan de medewerker met ingang van de dag waarop de arbeidsovereenkomst eindigt, wachtgeld toegekend overeenkomstig de navolgende bepalingen van de wachtgeldregeling.
3. 1. Behoudens het bepaalde in het verdere van deze regeling, bedraagt het wachtgeld als bedoeld in het voorgaande artikel gedurende de eerste drie maanden het laatst genoten maandsalaris en wordt het daarna toegekend met drie maanden voor elk vol jaar in dienst van werkgever doorgebracht, ten bedrage van:
  - gedurende de eerste drie maanden het laatst genoten maandsalaris,
  - gedurende de volgende drie maanden 85%,  
gedurende de resterende periode (met een maximum van 24 maanden) dat betrokkene een uitkering ontvangt ingevolge de WW dan wel ingevolge een door sociale partners overeengekomen uitkeringsregeling die het derde WW-jaar vervangt: 70% en
  - vervolgens 60% van dat salaris.De berekende duur van de wachtgeldaanspraak wordt gekort met een periode van 12 maanden gedurende de periode van een wachtgelduitkering van 60% van het laatstgenoten salaris. Indien de periode van een wachtgelduitkering van 60% korter is dan 12 maanden, wordt gekort voor deze kortere periode.
2. Indien het dienstverband is onderbroken, wordt bij de vaststelling van het aantal dienstjaren uitsluitend de diensttijd die onmiddellijk aan het ontslag met toekenning van wachtgeld voorafgaat in aanmerking genomen, tenzij de onderbreking(en) van het dienstverband korter dan twee jaren heeft (hebben) geduurd.
3. Bij de vaststelling van het aantal dienstjaren wordt de tijd in dienst van het Pensioenfonds voor Katholieke Instellingen, het Pensioenfonds van de Bond der Nederlandse Diakonessenhuizen en geestverwante ziekenhuizen en het Pensioenfonds Volksgezondheid en Maatschappelijk Werk, evenals van andere instellingen voor sociale verzekering ter beoordeling van de werkgever, doorgebracht, mede in aanmerking genomen, zulks voor zover die diensttijd onmiddellijk voorafgaat aan die bij werkgever.
4. Bij de toepassing van het in de voorgaande leden van dit artikel bepaalde wordt de diensttijd vóór het bereiken van de achttienjarige leeftijd vervuld, niet in aanmerking genomen.
5. Onder laatst genoten maandsalaris wordt behoudens het bepaalde in de volgende leden van dit artikel, verstaan: het maandsalaris dat door de medewerker op de dag vóór zijn ontslag werd genoten, evenals de in de artikelen 2 en 3 van hoofdstuk 4 van deze cao bedoelde toelagen.
6. Indien het salaris en de toelagen, als bedoeld in het vorige lid, uit andere hoofde dan op grond van periodieke verhogingen, gewijzigd zou zijn wanneer de betrokkene in dienst zou zijn gebleven, geldt vanaf de datum van inwerkingtreding van die wijziging het aldus gewijzigde bedrag als laatst genoten salaris.



7. Voor functies, die geleidelijk worden opgeheven, kan ten aanzien van het voor de toepassing van dit reglement als laatst genoten salaris aan te nemen bedrag van het bepaalde in het vijfde lid van dit artikel worden afgeweken.
  8. Het wachtgeld wordt, behoudens voor zover het gebaseerd is op de in het vijfde lid van dit artikel bedoelde toelagen, uitgekeerd in maandelijkse termijnen. Met toestemming van de op wachtgeld gestelde kan de uitbetaling echter in langere termijnen plaatsvinden. Het in de cao met betrekking tot de wijze van uitbetaling van de in het vijfde lid van dit artikel bedoelde toelagen bepaalde, vindt ten aanzien van het wachtgeld overeenkomstige toepassing.
  9. De werkgever kan met de op wachtgeld gestelde een regeling treffen krachtens welke het wachtgeld geheel of ten dele wordt vervangen door een afkoopsom.
  10. Er is een verplichting van de medewerker om zich in te schrijven bij UWV Werkbedrijf als werkzoekende en om een WW-uitkering bij het UWV aan te vragen. Gedurende deze periode is de medewerker eveneens verplicht zich actief op te stellen teneinde betaalde arbeid te verrichten.
4. 1. Indien de op wachtgeld gestelde met ingang van of na de dag waarop het wachtgeld is ingegaan, inkomsten uit arbeid of bedrijf geniet, worden deze inkomsten op het wachtgeld in mindering gebracht, indien en voorzover zij tezamen met het wachtgeld het laatstelijk genoten niveau van het wachtgeld overstijgen als bedoeld in artikel 3 lid 1 van deze bijlage.
2. Op het wachtgeld komen in mindering de uitkering ingevolge een wettelijke wachtgeld- en/of werkloosheidsverzekering, evenals een mogelijke uitkering ingevolge de Ziektewet, de Wet op de Arbeidsongeschiktheidsverzekering (WAO) of de Wet werk en inkomen naar arbeidsvermogen (WIA).
  3. Op het wachtgeld wordt in mindering gebracht het bedrag krachtens het Flexpensioen PFZW zoals dat geldt of kan gelden op de eerste dag van de maand waarin betrokkene 60 jaar wordt. Als betrokkenen de aanspraak op flexpensioen omzet of heeft omgezet in ouderdompensioen als bedoeld in het vierde lid van artikel 10.7 van het Pensioenreglement PFZW 2015, wordt voor toepassing van deze bepaling uitgegaan van de hoogte van de uitkering van het Flexpensioen zoals dat zou zijn als er geen omzetting naar ouderdompensioen had plaatsgevonden.
  4. De betrokkene is verplicht onmiddellijk het bedrag aan inkomsten uit arbeid of bedrijf op te geven, evenals het bedrag dat aan wachtgeld of werkloosheidsuitkering dan wel aan ziekingeld of arbeidsongeschiktheidsuitkering ingevolge een wettelijke regeling genoten wordt. Tevens is betrokkenen verplicht om op verzoek van werkgever het meest recente Uniform Pensioenoverzicht te overleggen waarop de eventueel opgebouwde rechten op Flexpensioen blijken. Voldoet hij aan die verplichting niet of niet juist, dan kan het wachtgeld worden ingehouden.
  5. De bepalingen in lid 1 en 2 van dit artikel zijn van toepassing op diegenen die na 1 januari 2008 op wachtgeld worden gesteld. Lid 1 en 2 van dit artikel zijn niet van toepassing op de wachtgeldgerechtigden die reeds voor 1 januari 2008 op wachtgeld zijn gesteld; voor hen geldt het bepaalde in artikel 2.6.3. sub 1 uit de PGGM cao met looptijd 1 januari 2007 tot en met 31 december 2007
5. 1. Indien de op wachtgeld gestelde een hem aangeboden functie, die hem in verband met zijn persoonlijkheid en omstandigheden redelijkerwijze kan worden opgedragen, weigert te aanvaarden of ook anderszins geen gebruik maakt van de gelegenheid inkomsten te verkrijgen op een wijze die, in verband met zijn persoonlijkheid en omstandigheden, naar het oordeel van de werkgever voor hem passend kan worden geacht, worden deze verzuimde inkomsten op het wachtgeld in mindering gebracht, indien en voor zover zij tezamen met het wachtgeld het laatstelijk genoten niveau van het wachtgeld overstijgen als bedoeld in artikel 3 lid 1 van deze bijlage.

2. De op wachtgeld gestelde is voorts verplicht zich te gedragen naar de voorschriften, die hem door of namens de werkgever, hetzij in het algemeen hetzij voor een bijzonder geval, worden gegeven en ertoe strekken om een functie of een andere bron van inkomsten te verkrijgen. Bij niet-nakoming van die voorschriften kan het wachtgeld door de werkgever geheel of ten dele worden ingetrokken.
  3. De bepalingen van dit artikel vinden overeenkomstige toepassing voor de medewerker, aan wie het voornemen is meegedeeld, om zijn functie op te heffen of de inrichting van de afdeling, waarbij hij werkzaam is, zodanig te veranderen, dat hij overbodig zal worden, met dien verstande, dat de toekenning van wachtgeld achterwege kan blijven of slechts tot verminderd bedrag kan geschieden.
  4. De bepaling in lid 1 van dit artikel is van toepassing op diegenen die na 1 januari 2008 op wachtgeld worden gesteld. Lid 1 van dit artikel is niet van toepassing op de wachtgeldgerechtigden die reeds voor 1 januari 2008 op wachtgeld zijn gesteld; voor hen geldt het bepaalde in artikel 2.6.4. sub 1 uit de PGGM cao met looptijd 1 januari 2007 tot en met 31 december 2007.
6. Aan degene die op wachtgeld is gesteld, of te wiens aanzien is bepaald dat hij op wachtgeld zal worden gesteld, kan, indien hij elders arbeid of bedrijf gaat ter hand nemen, ter zake van de kosten, die voor hem aan de daartoe nodige verhuizing zijn verbonden, een bedrag worden toegekend, indien bij gebreke van die toekenning die arbeid of dat bedrijf door hem redelijkerwijze niet zou zijn te aanvaarden.
7. 1. Het wachtgeld eindigt:
- a. met het verstrijken van de in het eerste lid van artikel 3 van deze bijlage bedoelde termijn;
  - b. met ingang van de dag waarop betrokkene een pensioenuitkering ingevolge hoofdstuk 8 van deze cao, kan ontvangen ter hoogte van minimaal 60% van het laatstgenoten salaris, doch uiterlijk met ingang van de dag waarop de medewerker AOW-gerechtigd is;
  - c. met het einde van de maand waarin de op wachtgeld gestelde komt te overlijden.
2. Het wachtgeld kan worden vervallen verklaard, indien de op wachtgeld gestelde zich zodanig gedraagt dat hij, indien hij in dienst was gebleven, zou zijn ontslagen, dan wel indien hij zich in het buitenland vestigt of geacht moet worden aldaar duurzaam te verblijven.
8. 1. Zo spoedig mogelijk na het overlijden van de op wachtgeld gestelde wordt aan de rechthebbende(n) als bedoeld in het tweede lid van artikel 15 van hoofdstuk 9 van deze cao een bedrag uitgekeerd dat gelijk is aan driemaal het op het tijdstip van overlijden geldende maandelijkse wachtgeld.
2. Voor zover de uitkeringen krachtens de Algemene Nabestaandenwet en de pensioenregeling als bedoeld in hoofdstuk 8 van deze cao tezamen minder zijn dan het op het tijdstip van overlijden geldende maandelijkse wachtgeld, ontvangt de partner van de op wachtgeld gestelde medewerker na diens overlijden, naast de uitkering als bedoeld in lid 1, gedurende een jaar na de maand van overlijden maandelijks een bedrag ter hoogte van dat verschil.
9. 1. Gedurende de in het eerste lid van artikel 3 van deze bijlage bedoelde termijn blijft de in hoofdstuk 8 van deze cao bedoelde pensioenregeling van toepassing.
2. Tenzij het wachtgeld ingevolge het in het eerste lid van artikel 4 en in artikel 5 van deze bijlage bepaalde is verminderd, is de bijdragegrondslag gelijk aan het laatst genoten salaris.
- Op de eerste januari samenvallend met of volgend op de dag waarop het in het eerste lid van artikel 4 en in artikel 5 van deze bijlage bepaalde toepassing heeft gevonden, wordt de bijdragegrondslag vastgesteld op het verschil van de laatst geldende bijdragegrondslag en

de vermindering van het wachtgeld.

Voor de toepassing van het in deze alinea bepaalde wordt het in het eerste lid van artikel 3 van deze bijlage bedoelde percentage geacht 100 te zijn.

3. Indien het wachtgeld ingevolge het in het eerste lid van artikel 3 van deze bijlage bepaalde is vastgesteld op basis van een percentage van 85 of minder, wordt het deel van de premie waarvoor werkgever verhaal heeft op het wachtgeld naar evenredigheid bepaald.
4. Voor de vaststelling van de toeslag bij achterstand van de veronderstelde rechten op pensioen als bedoeld in het pensioenreglement van werkgever wordt de deelname in het pensioenfonds geacht te hebben voortgeduurd tot het ingaan van het ouderdomspensioen.

## Bijlage 4 - Arbeidsongeschiktheid vóór 2010

In deze bijlage zijn de regelingen over loonbetaling gedurende arbeidsongeschiktheid opgenomen voor de medewerker van wie de eerste dag van arbeidsongeschiktheid is gelegen voor 1 januari 2010.

De bepalingen onder A zijn van toepassing indien de eerste dag van arbeidsongeschiktheid is gelegen in de periode van 1 januari 2004 tot en met 31 december 2009.

De bepalingen onder B zijn van toepassing indien de eerste dag van arbeidsongeschiktheid is gelegen voor 1 januari 2004.

*A. Onderstaande regeling is van toepassing op de medewerker waarvan de eerste dag van arbeidsongeschiktheid is gelegen voor 1 januari 2010 maar op of na 1 januari 2004 (zie artikel 10 van hoofdstuk 6).*

### 1. Wetgeving

Indien een medewerker ten gevolge van ziekte, zwangerschap of bevalling niet in staat is de bedongen arbeid te verrichten gelden voor hem de bepalingen van artikel 7:629 BW, de Ziektewet, de Wet arbeid en zorg en de Wet werk en inkomen naar arbeidsvermogen (WIA), voor zover hierna niet anders is bepaald.

### 2. Loondoorbetaling eerste periode van 52 weken

Bij arbeidsongeschiktheid zal aan de medewerker gedurende de eerste 52 weken van de wettelijke periode als genoemd in artikel 7:629 BW 100% van het maandsalaris worden doorbetaald.

### 3. Loondoorbetaling tweede periode van 52 weken

Gedurende de tweede 52 weken van de wettelijke periode als genoemd in artikel 7:629 BW zal aan de medewerker 100% van het maandsalaris worden doorbetaald. In bijzondere situaties kan de werkgever hiervan afwijken ten gunste van de medewerker.

### 4. Maandsalaris

In afwijking van het bepaalde in hoofdstuk 1, artikel 1 onder g van deze cao wordt voor de toepassing van bijlage 4 onder A onder maandsalaris verstaan het maandsalaris dat de medewerker zou hebben ontvangen indien hij arbeidsgeschikt zou zijn geweest vermeerderd met de vaste toeslagen die de medewerker ontvangt.

Op de op grond van dit artikel door de werkgever verschuldigde maandsalarissen en aanvullingen wordt in mindering gebracht:

- a. het bedrag van een uitkering in geld dat een medewerker toekomt op grond van een verzekering krachtens de wet of uit andere hoofde, of uit enig (sociaal) fonds;
- b. het bedrag van inkomsten uit arbeid, die de medewerker ondanks zijn ziekte, in plaats van zijn eigen functie of tijdens zijn normale werktijden, elders dan wel bij werkgever en met toestemming van werkgever heeft verricht, zowel in als buiten dienstbetrekking.



*B. Onderstaande regeling is van toepassing op de medewerker waarvan de eerste dag van arbeidsongeschiktheid is gelegen voor 1 januari 2004 (zie artikel 10 van hoofdstuk 6).*

1. De medewerker die wegens arbeidsongeschiktheid al dan niet geheel of gedeeltelijk verhinderd is zijn werkzaamheden te verrichten en zich zo veel mogelijk inzet om betrokken te blijven bij het arbeidsproces, zulks op aanwijzing van werkgever en/of de bedrijfsarts, heeft op grond van het bepaalde in artikel 7:629 BW recht op doorbetaling van 100% van het nettosalaris gedurende de daarvoor geldende wettelijke periode mits is voldaan aan de overige leden van genoemd wetsartikel.

De medewerker die voor 1 mei 2000 in dienst is getreden, die voor 1 januari 2004 arbeidsongeschikt is geworden en aansluitend aan de wettelijke termijn van 52 weken recht krijgt op een arbeidsongeschiktheidsuitkering als bedoeld in de Wet op de Arbeidsongeschiktheidsverzekering ontvangt, gedurende de eerste twee jaar na aanvang van bedoelde WAO-uitkering, een aanvulling op deze uitkering ten bedrage van het verschil tussen het netto salaris en de genoemde wettelijke uitkering.

De medewerker die voor 1 mei 2000 in dienst is getreden, die na 1 januari 2004 arbeidsongeschikt is geworden en aansluitend aan de wettelijke termijn van 104 weken recht krijgt op een arbeidsongeschiktheidsuitkering als bedoeld in de Wet op de Arbeidsongeschiktheidsverzekering ontvangt, gedurende het eerste jaar na aanvang van bedoelde uitkering, een aanvulling op deze uitkering ten bedrage van het verschil tussen het netto salaris en genoemde wettelijke uitkering.

De medewerker die na 1 mei 2000 in dienst is getreden, die voor 1 januari 2004 arbeidsongeschikt is geworden, en aansluitend aan de wettelijke termijn van 52 weken recht krijgt op een arbeidsongeschiktheidsuitkering als bedoeld in de Wet op de Arbeidsongeschiktheidsverzekering, ontvangt, gedurende het eerste jaar na aanvang van bedoelde WAO uitkering, een aanvulling op deze uitkering ten bedrage van het verschil tussen het netto salaris en de genoemde wettelijke uitkering.

De medewerker die na 1 mei 2000 in dienst is getreden en na 1 januari 2004 arbeidsongeschikt is geworden, komt niet in aanmerking voor een aanvulling, na afloop van de wettelijke termijn die is gesteld aan de loondoorbetaling.

De medewerker die op het moment dat recht op de WAO-uitkering ontstaat, ouder is dan 57½ jaar, ontvangt de vorenbedoelde aanvullende uitkering zo lang recht op een arbeidsongeschiktheidsuitkering bestaat.

Voor de toepassing van het in dit lid bepaalde wordt onder netto maandsalaris verstaan het bruto maandsalaris, verminderd met:

- a. de bijdrage van de medewerker in de premie voor de pensioenregeling als bedoeld in hoofdstuk 8 van de cao;
- b. de loonheffing;
- c. het werknemersaandeel in de premie sociale verzekeringswetten;
- d. het werknemersaandeel in de voor de ziektekostenverzekering verschuldigde premie.



2. De aanvullende uitkering wordt verminderd met:
  - a. uitkeringen krachtens de pensioenregeling als bedoeld in hoofdstuk 8 van de cao. of enig door werkgever aangegane vrijwillige verzekering;
  - b. inkomsten uit arbeid, ter hand genomen na de aanvang van de arbeidsongeschiktheid.

## Bijlage 5 - Studiekostenregeling

1. De medewerker kan in aanmerking komen voor gehele of gedeeltelijke vergoeding van de kosten die verbonden zijn aan het volgen van een opleiding/studie, met inachtneming van het hieronder gestelde. De opleidingsbehoefte en mogelijkheden per medewerker worden individueel bepaald.

Alle afspraken rondom studie/vergoeding of terugbetalingen studiekosten worden voorafgaande aan het volgen van de opleiding schriftelijk vastgelegd.

Onder studiekosten worden verstaan de directe kosten verbonden aan de studie/opleiding. Onder voor de studie noodzakelijke kosten worden naast de directe studiekosten ook de kosten verstaan welke worden gemaakt om de studie te kunnen volgen, zoals reis- en verblijfkosten, literatuur etc.

2. Categorieën

**Categorie A:** studies/opleidingen die naar het oordeel van de werkgever voor de medewerker noodzakelijk zijn voor uitoefening van de (toekomstige) functie binnen het bedrijf van de werkgever.

**Categorie B:** studies waarvan werkgever en medewerker in onderling overleg besluiten dat ze in belang van de medewerker en werkgever kunnen zijn, niet noodzakelijk maar wel gewenst voor de uitoefening van de (toekomstige) functie binnen het bedrijf van de werkgever danwel voor de ontwikkeling van de medewerker waardoor deze beter in staat is zijn (toekomstige) functie uit te oefenen.

**Categorie C:** overige studies, aangevraagd door de medewerker voor diens persoonlijke ontplooiing waarvan duidelijk is dat de studie en persoonlijke ontwikkeling geen toegevoegde waarde heeft voor de werkgever.

Voor categorie A geldt: voorzover nodig kan de studie in werktijd worden gevolgd. Studies buiten werktijd gegeven worden niet gecompenseerd met vrije tijd. Deelname aan de studie is verplicht. De werkgever vergoedt alle voor de studie noodzakelijke kosten. Terugbetalingsregeling is niet van toepassing, voor zover de kosten van deze studie niet meer bedragen dan €10.000,00.

Voor categorie B geldt: de medewerker is niet verplicht de studie of opleiding te gaan volgen. De werkgever vergoedt 50% van de voor de studie noodzakelijke kosten. De medewerker kan het P-budget dan wel een andere bron uit het cafetariaplan aanwenden voor aanvullende financiering van de studie. Terugbetalingsregeling is van toepassing.

Voor categorie C geldt: de werkgever verstrekt geen vergoeding. De medewerker kan het P-budget dan wel een andere bron uit het cafetariaplan aanwenden voor financiering van de studie.

Voor categorie A en B geldt dat in overleg met de leidinggevende de medewerker studieverlof krijgt.

### 3. Terugbetalingsregeling

De medewerker die een studie volgt uit categorie A waarvan de totale kosten meer bedragen dan € 10.000 en deze voortijdig beëindigt, is verplicht alle vergoede studiekosten terug te betalen, voor het deel dat de kosten meer dan € 10.000,00 hebben bedragen.

De medewerker die een studie volgt uit categorie B en deze voortijdig beëindigt, is verplicht alle vergoede studiekosten terug te betalen.

Voor de medewerker die een studie volgt uit categorie A, waarvan de totale kosten meer bedragen dan € 10.000,00 geldt een terugbetalingsregeling voor het meerdere boven die €10.000,00. Indien de werknemer binnen 36 maanden na het beëindigen van de studie op vrijwillige basis het dienstverband met PGGM beëindigt, is deze terugbetaling verschuldigd. Het bedrag dat terugbetaald dient te worden, wordt voor elke maand dat het dienstverband bestaat in de periode van afronding van de studie tot 36 maanden daarna, met 1/36 verminderd.

De medewerker die een studie volgt uit categorie B waarvan het dienstverband binnen 24 maanden na afronding van die studie eindigt, is verplicht de vergoede studiekosten terug te betalen. Het bedrag dat terugbetaald dient te worden, wordt voor elke maand dat het dienstverband bestaat in de periode van afronding van de studie tot 24 maanden daarna, met 1/24 verminderd.

De werkgever kan in uitzonderlijke gevallen ter beoordeling aan de werkgever van de terugbetalingsregeling, ten gunste van de medewerker, afwijken.

### 4. Opleidingstijd buiten de normale werktijd

De tijd besteed aan opleidingen buiten de normale werktijd, wordt niet gecompenseerd.

### 5. Deeltijdmedewerkers

Deeltijdmedewerkers komen voor dezelfde studiekostenvergoeding in aanmerking als de fulltime medewerkers.